

Нацрт

Стратегија одрживог развоја Града Новог Сада

Нови Сад, 2015. година

САДРЖАЈ

УВОДНА РЕЧ ГРАДОНАЧЕЛНИКА ГРАДА НОВОГ САДА	3
УВОД.....	4
МЕТОДОЛОГИЈА И ПРОЦЕС ИЗРАДЕ СТРАТЕГИЈЕ	5
ШИРИ СТРАТЕШКИ ОКВИР	7
ВИЗИЈА ГРАДА НОВОГ САДА	9
ПРИОРИТЕТНЕ ОБЛАСТИ РАЗВОЈА ГРАДА НОВОГ САДА.....	10
ПРИОРИТЕТНА ОБЛАСТ 1: УРБАНИ РАЗВОЈ	11
SWOT АНАЛИЗА УРБАНИ РАЗВОЈ.....	12
АКЦИОНИ ПЛАН ЗА ПРИОРИТЕТНУ ОБЛАСТ 1: УРБАНИ РАЗВОЈ.....	15
ПРИОРИТЕТНА ОБЛАСТ 2: ДРУШТВЕНИ РАЗВОЈ.....	28
SWOT АНАЛИЗА: Друштвени развој.....	30
АКЦИОНИ ПЛАН ЗА ПРИОРИТЕТНУ ОБЛАСТ 2: ДРУШТВЕНИ РАЗВОЈ	32
ПРИОРИТЕТНА ОБЛАСТ 3: ЕКОНОМСКИ РАЗВОЈ.....	40
SWOT АНАЛИЗА: Економски развој	42
АКЦИОНИ ПЛАН ЗА ПРИОРИТЕТНУ ОБЛАСТ 3: ЕКОНОМСКИ РАЗВОЈ	44
ПРИОРИТЕТНА ОБЛАСТ 4: ДОБРА УПРАВА	48
SWOT АНАЛИЗА: Добра управа	49
АКЦИОНИ ПЛАН ЗА ПРИОРИТЕТНУ ОБЛАСТ 4: ДОБРА УПРАВА	50
ПРИОРИТИЗАЦИЈА.....	54
Приоритизација табеларни приказ	57
ПЛАНОВИ ИМПЛЕМЕНТАЦИЈЕ АКЦИОНИХ ПЛАНОВА ЗА ПЕРИОД 2016–2020. ГОДИНЕ	60
ИЗВЕШТАВАЊЕ	60

УВОДНА РЕЧ ГРАДОНАЧЕЛНИКА ГРАДА НОВОГ САДА

Милоша Вучевића

Град Нови Сад, као административни, привредни и универзитетски центар Војводине, данас представља синоним за град који кроз развој економије, стварање повољне пословне климе и модернизацију инфраструктуре осигурава квалитетнији живот грађана у свим областима. Брига за одрживи развој је неизоставна карика у ланцу постизања успеха у том правцу, тако да се израда Стратегије одрживог развоја посматра и вреднује као приоритетна у низу задатака постављених пред нашу локалну самоуправу у овом захтевном времену.

Креирање свеобухватне стратегије на том пољу представља окосницу пута којим Нови Сад иде. Нови Сад и Војводина имају право богатство потенцијала који су још недовољно искоришћени, а простора за остваривање успешних пројеката на пољу одрживог развоја има много.

Да бисмо ишли путем напретка, ми смо се одлучили да као кључне правце развоја Новог Сада издвојимо урбани, друштвени и економски развој, као и улагање у добру градску управу. Наша водиља на том путу је свакако Стратегија одрживог развоја на националном нивоу која као документ обједињује три компоненте, а то су економија, друштво и животна средина. На путу према чланству у Европској унији Република Србија се сусреће са многим изазовима од којих по свом обиму и сложености, значајно место припада решавању проблема из домена заштите животне средине и одрживог управљања природним ресурсима. У складу са остваривањем циљева из Националне стратегије, и ми ћемо се као локална самоуправа, из нашег домена, трудити да подупремо решавање сваког задатка на путу имплементације планираног и да допринесемо свеобухватном просперитету.

То значи да ће се стратешки приступити унапређивању окружења где људи живе и раде како би се побољшао квалитет живота и очувала животна средина. Затим, радиће се на ојачавању развоја инклузивне, здраве и на знању и културним вредностима засноване локалне заједнице. Ствараће се услови за отварање нових радних места и инвестиција, и истовремено унапређивати институционални капацитети.

Време у ком живимо доноси бројне изазове у свим областима. Подједнако су важни економски, еколошки и друштвени развој, како бисмо сигурним кораком ишли у правцу задовољавања потреба будућих генерација.

Спровођење концепта одрживог развоја подразумева лидерство, политичку и друштвену подршку, као и укљученост представника јавног, приватног и сектора грађанског друштва.

Ми смо се определили да наш Град Нови Сад водимо путем модернизације, развијања и поштовања сопственог идентитета, као и уважавања туђег, а у ову Стратегију смо уткали нашу визију коју ћемо са поносом оставити будућим генерацијама.

Градоначелник Новог Сада

Милош Вучевић

УВОД

Динамични услови живота и пословања стратешко планирање чине неопходним за управљање локалним развојем. У циљу константног унапређивања квалитета живота грађана Новог Сада и услова за пословање, проактивна управа Града предузела је активности за креирање новог свеобухватног стратешког документа, који ће дати смернице за развој Новог Сада у будућности, по истеку Стратегије привредног развоја Града Новог Сада, коју је Скупштина Града Новог Сада донела за период од 2009. до 2014. године.

Закључком Градоначелника Града Новог Сада, број II-020-4/2015-12/с, започета је израда Стратегије одрживог развоја Града Новог Сада. Користећи метод одрживог планирања, фокус ове Стратегије је на интегралном приступу, тј. на успостављању склада између заштите животне средине, економског и социјалног развоја, уз поштовање коначности расположивих ресурса и њиховог очувања за будуће генерације.

Базирајући се на наведеном приступу, акценат је стављен на јасно повезивање планираних активности са програмским буџетом Града Новог Сада, али уз одређени степен флексибилности који подразумева могућност финансирања из донаторских средстава, као и промене Стратегије, с обзиром на то да је у питању процес на који утиче велики број фактора, због чега су неопходна прилагођавања за достизање планираних циљева.

Стратегија одрживог развоја Града Новог Сада представља кровни плански документ којим су дефинисани правци развоја Града у периоду од 2016. до 2020. године, и она обједињује различите процесе, имајући у виду различите потребе у области економског развоја, инфраструктуре и комуналних делатности, просторног и урбанистичког планирања, заштите животне средине, друштвеног развоја и смањења сиромаштва.

Стратегија је резултат идентификовања тренутног стања у Новом Саду, одређивања правца кретања у складу са визијом развоја и начина на који ће се постављени циљеви достићи. Садржи акциони план са списком пројеката који су јасно повезани са идентификованим циљевима, буџетом Града и изворима финансирања, индикаторима учинка и учесницима у пројекту одговорним за спровођење.

Развој Стратегије одрживог развоја омогућиће Граду Новом Саду да унапреди систем имплементације, праћења и процене остварења стратешких циљева и бољу хармонизацију локалних политика са националним законодавним и планским оквиром који препоручује Европска унија за одрживе градове.

МЕТОДОЛОГИЈА И ПРОЦЕС ИЗРАДЕ СТРАТЕГИЈЕ

У изради Стратегије одрживог развоја Града Новог Сада коришћена је **партиципативна методологија**, настала као резултат активности програма *Exchange 2*¹, на основу постојеће праксе у Републици Србији и актуелне праксе у Европској унији, заснована на одрживом планирању. Партиципативни приступ подразумева учествовање свих заинтересованих страна у процесу израде и реализације стратегије (јавног, приватног и цивилног сектора), а поштовање принципа одрживости рационално и разумно коришћење постојећих ресурса, укључујући и људе и капитал (економски или природни).

Стратегија одрживог развоја града (у даљем тексту Стратегија) општи је стратешки план развоја, који даје смернице и дефинише активности за будући период. Временски оквир за имплементацију Стратегије је период од 2016. до 2020. године, односно пет година, при чему се оставља простор за евентуално будуће ажурирање Стратегије, у складу са променама у окружењу.

Ова Стратегија се у основи односи на одрживи развој живота, рада и функционисања локалних заједница на територији Града Новог Сада. Методологија израде Стратегије одрживог развоја Града Новог Сада почива на кључним принципима одрживог планирања развоја локалне заједнице:

- Интегрисан приступ планирању локалног развоја (паралелно решавање проблема из сфера економије, животне средине и социјалних проблема),
- Партиципативни приступ (учешће стручне и шире јавности у доношењу одлука),
- Повезивање локалних стратегија са реалним изворима финансирања,
- Стварање политичког консензуса око стратегије развоја Града.

Стручну подршку Граду Новом Саду за израду Стратегије одрживог развоја пружили су представници Сталне конференције градова и општина (у даљем тексту СКГО), по основу Споразума о сарадњи број II-020-2/2014-7291, потписаног 13. јануара 2015. године.

Процесом израде Стратегије руководио је координатор за израду Стратегије, уз стручну подршку представника СКГО, а Канцеларија за локални економски развој обављала је стручне и административно-техничке послове за Координациони тим и Партнерску скупштину, који су учествовали у изради стратешког документа.

Координациони тим за израду Стратегије чинили су представници јавног сектора (чланови Градског већа и начелници градских управа Града Новог Сада), који су утврдили основне правце развоја и надгледали и усмеравали оперативни део процеса израде Стратегије.

Партнерску скупштину за израду Стратегије чинили су представници јавног, приватног и цивилног сектора (особе задужене за финансије и пројекте у органима Града Новог Сада, јавним комуналним и другим јавним предузећима и установама чији је оснивач Град Нови Сад, представници привредног сектора Новог Сада, одборничких група у Скупштини Града Новог Сада, и удружења од значаја за развој Новог Сада). Партнерска скупштина је, на основу идентификованих кључних области развоја, подељена у тематске радне групе са основним

¹ Програм *Exchange 2* (2008–2010) је двогодишњи програм подршке развоју општина у Србији и њихове националне асоцијације, Сталне конференције градова и општина, који је финансирала Европска унија.

здатком дефинисања Стратегије одрживог развоја Града Новог Сада са релевантним Акционим планом у циљу одрживог развоја Града. По идентификованим приоритетима формиране су **радне групе**, и то:

- Радна група за урбани развој
- Радна група за друштвени развој
- Радна група за економски развој
- Радна група за добру управу

Процес израде Стратегије одрживог развоја Града Новог Сада обухватио је следеће:

1. Припремне активности неопходне за спровођење процеса стратешког планирања;
2. Формирање Координационог тима за израду Стратегије одрживог развоја Града Новог Сада и именовање координатора;
3. Формирање Партнерске скупштине за израду Стратегије одрживог развоја Града Новог Сада и подела у тематске радне групе;
4. Ситуациона анализа: прикупљање индикатора тренутног стања и израда *SWAT* анализе;
5. Израда стратешког оквира: дефинисање визије, области развоја и приоритетних/општих циљева;
6. Израда акционог плана: дефинисање специфичних циљева у свакој области и утврђивање пројеката усклађених са доступним изворима финансирања (програмским буџетом);
7. Приоритизација пројеката;
8. Израда Нацрта Стратегије;
9. Јавна расправа о предлогу Стратегије;
10. Усвајање Стратегије.



ШИРИ СТРАТЕШКИ ОКВИР

Стратегија се дефинише, усваја и реализује на локалном (градском) нивоу. У неким циљевима, програмима и активностима, Стратегија подразумева регионални и/или национални приступ решавању одређених проблема, али се у наведеним циљевима и активностима подразумева већ обострано изражен интерес суседних локалних самоуправа, Аутономне Покрајине Војводине, као и Републике Србије, што подразумева одређени степен усклађености са регионалним, националним и интернационалним стратешким документима, као што је Стратегија „Европа 2020“, коју је Европски савет усвојио 2010. године, као нови развојни документ који се фокусира на нова стратешка опредељења и приоритете, секторске иницијативе и смернице у области економске политике и запошљавања, где је значајан простор дат и социјалној кохезији и екологији.

Након дугогодишњег искуства у коришћењу међународне развојне помоћи, недовољно квалитетан стратешки оквир био је један од најзначајнијих проблема у смислу апсорпционих капацитета наше земље, односно предлагања пројеката. Способност земље да створи визију дугорочног и одрживог развоја и да на тој визији гради своје програме, непосредно утиче на ниво користи које та земља може имати од фондова Европске уније. Један од основних услова учествовања на јавним позивима програма Европске уније и других међународних институција јесте постојање развојних планова и приоритета како на националном и покрајинском тако и на локалном нивоу.

Значај стратешког планирања и увођење компоненте одрживог развоја на локалном нивоу од изузетног је значаја. Међутим, сва локална стратешка документа морају бити у потпуности усклађена с националним стратегијама, регионалним и интернационалним документима. Кључна национална и покрајинска стратешка документа, са којим је током рада усклађивана ова Стратегија, јесу:

- Национална стратегија одрживог развоја – Циљ стратегије је да доведе у равнотежу три кључна фактора, односно три стуба одрживог развоја: одрживог економског раста и привредног и технолошког развоја, одрживог развоја друштва на бази социјалне равнотеже, и заштите животне средине уз рационално располагање природним ресурсима, спајајући их у једну целину подржану одговарајућим институционалним оквиром.
- Национални програм заштите животне средине – НЕАП – То је најважнији, свеобухватни, интерсекторски, стратешки документ из области заштите животне средине, којим се обезбеђује планирање и управљање у тој области.
- Стратегија управљања отпадом за период од 2010–2019. године – основни документ који обезбеђује услове за рационално и одрживо управљање отпадом на нивоу Републике Србије.
- Стратегија просторног развоја Републике Србије 2009–2013–2020. – Стратегија има посебну улогу за будући просторни развој Србије, који се конципира на основу дугорочних визија стратешких праваца развоја алокације сопствених финансијских капацитета, коришћења

расположивих фондова и иностраних инвестиција, а на основу одрживог коришћења потенцијала и територијалног капитала.

- Стратегија развоја информационог друштва у Републици Србији до 2020. године – Развој информационог друштва треба усмерити ка искоришћењу потенцијала ИКТ за повећање ефикасности рада, економски раст, већу запосленост и подизање квалитета живота свих грађана Републике Србије. Мотор развоја информационог друштва чине: отворен, свима доступан и квалитетан приступ Интернету; развијено е–пословање, укључујући: е–управу, е–трговину, е–правосуђе, е–здравље и е–образовање.
- Стратегија и политика развоја индустрије Републике Србије за период од 2011. до 2020. године – представља развојни документ који на конзистентан и целовит начин дефинише основне развојне приоритете индустрије Србије и начине њиховог остваривања у наредној деценији. Примарни стратешки развојни циљ Србије јесте одржив и динамичан развој индустрије која може да се уклопи у јединствено тржиште Европске уније и издржи конкурентски притисак њених чланица.
- Национална стратегија запошљавања до 2020. године – придаје значај вештинама, те се ова стратегија притом позива на документе Европске уније који у први план истичу излагање у сусрет сталним потребама за новим вештинама и унапређењу квалитета радне снаге.
- Стратегија пољопривреде и руралног развоја Републике Србије за период 2014-2024. године – представља основни и дугорочни стратешки документ којим су дефинисани циљеви, приоритети и оквири политичких и институционалних реформи у области пољопривреде и руралног развоја.
- Програм развоја АП Војводине 2014–2020. године – представља развојни документ АП Војводине у области регионалног развоја, који на целовит начин дефинише приоритете АП Војводине у наредних седам година.

ВИЗИЈА ГРАДА НОВОГ САДА

НАПРЕДАН

Нови Сад је један од најразвијенијих градова у југоисточној Европи, препознат као сигурно, здраво и подстицајно место за живот, рад и инвестирање.

ОТВОРЕН

Стабилна, савремена и демократична мултинационална заједница, град с перспективом и препознатљивим статусом двосмерних урбаних врата Европе.

ВИЗИОНАРСКИ

Паметан град, у коме грађани, јавни и приватни сектор заједно раде на развоју креативних решења за унапређење квалитета живота.

ИНОВАТИВАН

Лидер у сектору информационих технологија, развоја здраве хране и еко сектора, модеран универзитетски и научно–истраживачки центар региона и извор економије знања.

СТРАТЕШКИ

Успешан и ефикасан административни центар Војводине, град са електронском управом која подстиче и подржава развој друштва и савремене привреде, поштујући принципе одрживог развоја и заштите животне средине.

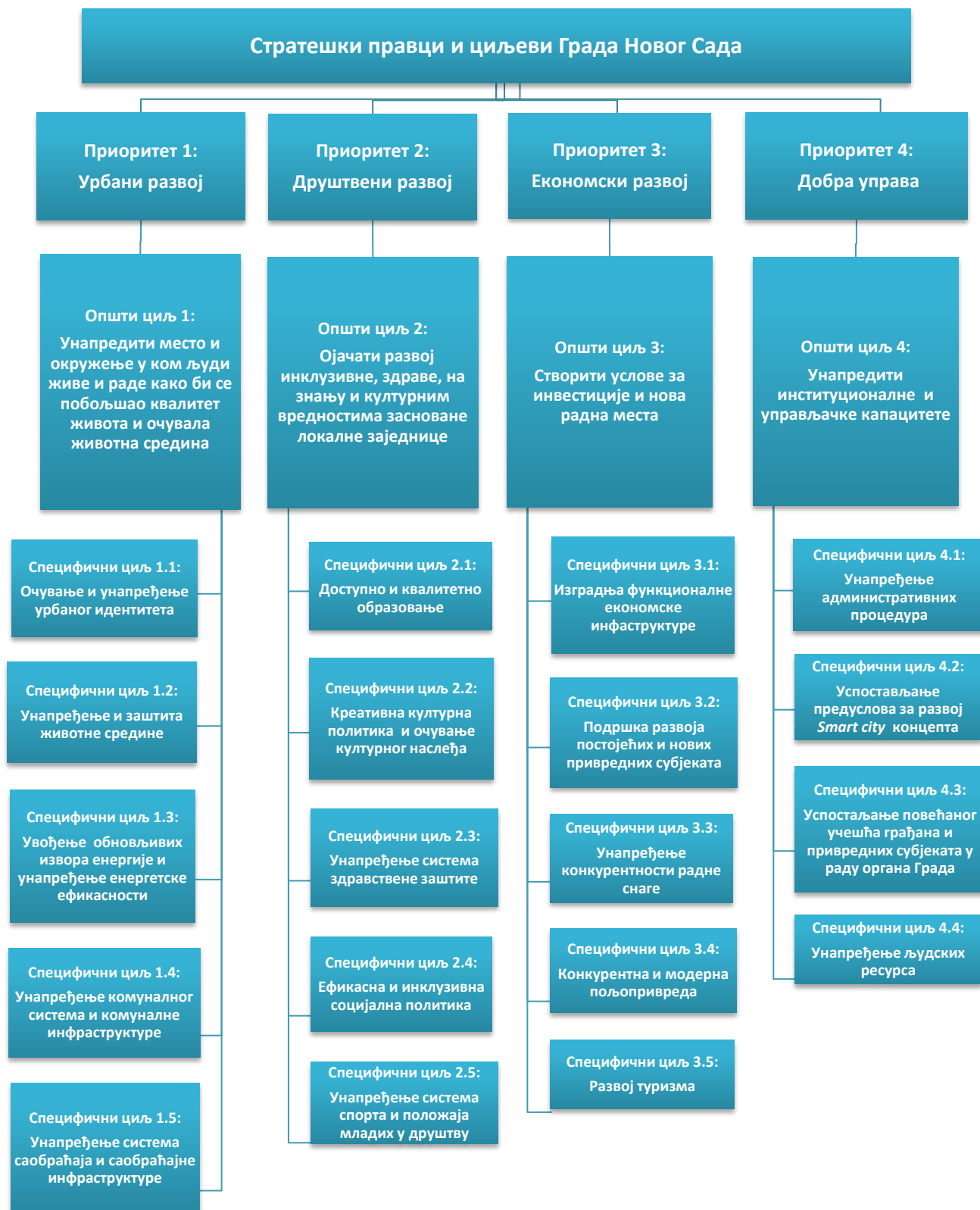
АТРАКТИВАН

Традицијом и разноврсним садржајима богат град, урбанистички уређен и саобраћајно добро повезан, који нуди све предности модерног, пословног и културног центра, уз удобност мирног живота у малом граду.

ДОМАЋИНСКИ

Град ведрих и приступачних људи, чија креативна енергија, толеранција и поштовање сопственог и туђег, чине да се у Новом Саду сви осећају добродошли.

ПРИОРИТЕТНЕ ОБЛАСТИ РАЗВОЈА ГРАДА НОВОГ САДА



ПРИОРИТЕТНА ОБЛАСТ 1: УРБАНИ РАЗВОЈ

Урбани развој Града Новог Сада једна је од основних претпоставки за његов одрживи развој, а усклађеност бројних области које обухвата се постиже интегралним планирањем које обезбеђује да Град функционише као одржив систем. При томе је усклађеност интереса пословног сектора, заштите и унапређења животне средине, као и развоја заједнице од изузетног значаја.

Урбани развој Новог Сада треба да обезбеди квалитетан живот не само садашњим, већ и будућим генерацијама, а одвијаће се у правцу:

- очувања и унапређења урбаног идентитета, којим ће се, поред очувања културног наслеђа и развоја нових атрактивних урбаних целина, допринети и бољем позиционирању Новог Сада као дестинације погодне за живот, туристичке и пословне активности;
- заштите и унапређења животне средине, увођења обновљивих извора енергије, унапређења енергетске ефикасности, који ће поштовањем природних ресурса, праћењем светских трендова у њиховој заштити и увођењем ефикасних модела уштеда, омогућити очување здраве животне средине и подићи квалитет живота у Новом Саду на виши ниво;
- унапређења комуналног система и комуналне инфраструктуре, и унапређења система саобраћаја и саобраћајне инфраструктуре, који треба да одговоре изазовима растуће популације у Новом Саду, узимајући при томе у обзир и потребе пословног сектора, нарочито развоја нових радних зона.

Велики број области које обухвата урбани развој, њихова међусобна условљеност и утицај који имају на друге идентификоване приоритете, као што су друштвени и економски развој и добра управа, захтевају висок степен кохезије, рационално коришћење ресурса и правовремено одређивање приоритета. С обзиром на ограниченост буџетских средстава и висока улагања која урбани развој подразумева, интегрално планирање и пројектни приступ који омогућава финансирање из донаторских средстава и јавно-приватна партнерства, од суштинске је важности за одрживи развој Града.

Сходно изнетом, активности и пројекти чија се реализација планира Стратегијом одрживог развоја треба да допринесу унапређењу услова за живот и рад у здравој животној средини. Циљ је да се Град уреди у складу с тренутним потребама и могућностима, али уз обавезу да ни могућности будућих генерација у задовољавању сопствених потреба не буду угрожене.

SWOT АНАЛИЗА УРБАНИ РАЗВОЈ

СНАГЕ	СЛАБОСТИ
- Административни, привредни, туристички, трговачки, здравствени, културни, образовни и спортски центар - Природни ресурси (расположиво пољопривредно земљиште, река Дунав, Фрушка гора, Ковилско–петроварадински рит, Бегечка јама, Рибарско острво, обновљиви извори енергије) - Развијена комунална, саобраћајна, енергетска и спортска инфраструктура - Постојање јавних и јавних комуналних предузећа која пружају квалитетне услуге великом броју грађана; висока покривеност - Стручни капацитети, високообразовани кадар - Близина високотехнолошких научних институција - Постојање планске документације и анализа за унапређење одређених области - Стратегија приступачности Града Новог Сада 2012–2018. - Урбана традиција - Уређена плажа на Дунаву, с бројним садржајима - Развијен ГИС систем - Развијен систем видео-надзора - Програм заштите животне средине Града Новог Сада 100 % покривеност услугом прикупљања комуналног отпада 75% становништва је прикључено на даљинско грејање - Парковско наслеђе - Доступност јавног превоза - Систем за изнајмљивање бицикала – НС бајк - Сензори за мерење загађености ваздуха, буке и квалитета ваздуха - Подстицаји за развој органске и контролисане пољопривредне производње - Прихватилиште за напуштене псе и мачке и Програм контроле и смањења популације напуштених животиња на територији Града Новог Сада - Систематско уклањање алергених биљака, штетних инсеката, дератизација и дезинсекција - Организован систем за прикупљање од грађана лекова чији је рок истекао - Стратегија развоја зелених простора Града Новог Сада 2015–2030.	- Развој инфраструктуре недовољно прати развој града - Недовољно инфраструктурно опремљене радне зоне - Неискоришћени ресурси – војни и запустели индустријски комплекси на територији Града - Недовољно коришћени потенцијали водних и ваздушних ресурса - Угроженост природних ресурса пренаменом и експлоатацијом - Неуређена власничка структура земљишта - Компликована и спора администрација - Нереформисан систем јавно–комуналног сектора - Слабо спровођење Одлуке о раскопавању површина јавне намене, у смислу њиховог довођења у првобитно или технички исправно стање - Неконтролисан урбани раст и велик број нелегалних објеката - Слабо одржавање објеката под заштитом - Слабије комунално опремљена приградска насеља у односу на ужи део Града - Непокривеност целе територије Града системом снабдевања пијаћом водом, односно канализационом мрежом - Недовољно пречишћавање отпадних вода - Запуштена каналска мрежа за прикупљање атмосферских вода - Губици енергије и воде у техничком систему ЈКП Топлана - Неискоришћеност капацитета асфалтне базе - Недостатак планске документације за обалу и водни простор - Квалитет путне инфраструктуре, недовољно развијена бициклистичка инфраструктура - Неприлагођеност путне инфраструктуре и објеката потребама особа са инвалидитетом - Недостатак паркинг-места - Релативно стари аутобуси градског саобраћајног предузећа, застарео систем продаје и наплате карата - Непостојање усвојене Smart City стратегије, као кровног документа за финансирање будућих пројеката из области информационо–комуникационих технологија од стране фондова Европске уније - Недовољно искоришћење капацитета оптичке инфраструктуре - Неусклађеност надлежности и недовољно развијен систем управљања градским мобилијаром и дечијим игралиштима - Непотпуна обухваћеност гробаља у приградским насељима системом редовног одржавања - Недовољна осветљеност појединих делова Града - Ниска енергетска ефикасност (зградарство, саобраћај итд.), недовољно развијена свест о енергетској ефикасности - Непостојање енергетског менаџмента, недостатак адекватног софтвера за праћење потрошње енергије у јавним зградама

	• <i>Енергетски неефикасни јавни објекти и недовољна контрола заштите животне средине у објектима</i> • <i>Недовољна искоришћеност обновљивих извора енергије, недовољно развијена свест о могућностима коришћења</i> • <i>Неодговарајућа пракса у пољопривреди</i> • <i>Ниска свест о значају органске пољопривреде за живот и здравље, односно недовољно знања о њеним економским предностима</i> • <i>Еколошка неосвешћеност</i> • <i>Санитарно неуређена депонија</i> • <i>Недовољно развијена сепарација отпада, без примарне селекције</i> • <i>Застарелост опреме и возила за сакупљање и транспорт комуналног отпада</i> • <i>Неуспостављен систем управљања посебних токова отпада – медицински, фармацевтски, електронски, индустријски, опасан и др.</i> • <i>Немогућност прикупљања фармацевтског отпада због попуњености складишних капацитета, као и неусаглашености законске регулативе у вези с даљом дистрибуцијом</i> • <i>Непостојање трајног решења проблема привременог одлагања анималног отпада</i> • <i>Недостатак зелених површина и непостојање катастра</i> • <i>Недовољно ефикасан систем управљања зеленим површинама на територији Града, недовољно одржавање зелених јавних површина на територији приградских насеља</i> • <i>Недовољно одржавање јавне хигијене на територији приградских насеља</i> • <i>Непостојање стимуланса за еколошку и одрживу изградњу</i> • <i>Неусаглашености у систему управљања просторима за шетњу паса и мачака и њихова лоша опремљеност</i> • <i>Неразвијена свест грађана у поступању са кућним љубимцима</i> • <i>Непостојање карантина за животиње</i>
<u>ШАНСЕ</u> • <i>Повољан географски положај (коридор X, близина коридора IX, коридор VII, Еуровело 6 – бициклистичка рута, близина аеродрома)</i> • <i>Р. Србија – кандидат за Европску унију, доступност фондова Европске уније</i> • <i>Усклађивање прописа у области комуналне потрошње са прописима Европске уније</i> • <i>Сарадња са другим градовима и општинама</i> • <i>Сарадња са научним институцијама ради унапређења пословања</i>	<u>ПРЕТЊЕ</u> • <i>Лоша економска ситуација</i> • <i>Ниска платежна способност корисника, отежана наплата потраживања</i> • <i>Сива економија</i> • <i>Политичка нестабилност у земљи и региону</i> • <i>Недовољно добра сарадња између локалног, покрајинског и републичког нивоа власти, преклапање надлежности институција</i>

• Увођење нових услуга, прилагођавање потребама корисника • Ефикасно управљање имовином у власништву Града • Браунфилд инвестиције • Партнерство јавног и приватног сектора • Едукација људских ресурса • Развој мреже бициклистичких стаза, повезивање на трансевропску мрежу „Еуровело 6“ • Нови Сад је лидер у информационо–комуникационим технологијама у Србији и шире • Коришћење ИТ и нових технологија, развој е–сервиса • Укључивање у мрежу паметних градова • Ефикасније коришћење оптичке инфраструктуре • Развој органске и контролисане пољопривредне производње • Едукација и подизање нивоа свести о значају одрживог развоја • Енергетска ефикасност и веће коришћење обновљиве енергије • Издавање енергетских пасоша • Утврђивање финансијских и других подстицаја за реализацију пројеката енергетске ефикасности и употребе обновљивих извора енергије • Увођење регионалног система управљања отпадом • Селекција отпада и рециклажа • Увођење стандарда Европске уније којима се обезбеђује квалитет животне средине • Нови и еколошки видови саобраћаја • Еколошки, природњачки туризам и туризам органске хране и производње • Развој туризма и привреде, уз веће коришћења водних и ваздушних путева • Повећање зелених површина • Стимулација еко-изградње и еко-индивидуалног превоза	• Спорост процеса придруживања Европској унији • Подземне воде и утицај реке Дунав за време високог водостаја • Клизишта и бујични потоци • Неадекватна законска регулатива • Продужење рокова за примену прописа и испуњавање законских обавеза • Непоштовање казнене политике • Нелојална конкуренција код издавања пословног простора и избегавање плаћања пореза • Одлив младих људи и породица, махом високообразованих • Одбацивање информационо–комуникационих технологија • Однос цена енергије и енергената • Климатске промене • Загађење животне средине (примена застарелих технологија, прекомеран унос штетних супстанци у пољопривредној производњи итд.) • Недовољна количина расположивог семена и средстава заштите за органску производњу • Ниска еколошка освешћеност код грађана
---	--

АКЦИОНИ ПЛАН ЗА ПРИОРИТЕТНУ ОБЛАСТ 1: УРБАНИ РАЗВОЈ

ПРИОРИТЕТ		УРБАНИ РАЗВОЈ					
Општи циљ		Унапредити место и окружење у ком људи живе и раде како би се побољшао квалитет живота и очувала животна средина					
Специфични циљ 1.1		Очување и унапређење урбаног идентитета					
Број	Пројекат	Носилац	Партнери	Временски оквир	Укупна вредност средстава у РСД	Извор(и) средстава	Индикатори
1.1.1	Имплементација информативног система –обележавања објеката и простора на Петроварадинској тврђави	Завод за заштиту споменика културе Града Новог Сада	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“ Нови Сад	2016–2017.	7.720.000,00	Град Нови Сад, донатори	Имплементиран информативни систем
1.1.2	Пројекат рехабилитације комплекса Петроварадинске тврђаве	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Нови Сад	Завод за заштиту споменика културе, Нови Сад	2016–2020.	1.000.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Очувано и рехабилитовано културно наслеђе – Комплекс Петроварадинске тврђаве
1.1.3	Позоришни трг – уређење	Јавно предузеће Завод за изградњу Града“, Нови Сад	/	2016–2018.	150.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Изведено уређење Позоришног трга
Специфични циљ 1.2		Унапређење и заштита животне средине					
Број	Пројекат	Носилац	Партнери	Временски оквир	Укупна вредност средстава у РСД	Извор(и) средстава	Индикатори
1.2.1	Израда Акционог плана заштите од буке у животној средини	Градска управа за заштиту животне	/	2018.	3.500.000,00	Град Нови Сад, донатори	Донет Акциони план заштите од буке у животној средини

		средине					
1.2.2	Израда Програма заштите природе за територију Града Новог Сада	Градска управа за заштиту животне средине	/	2017.	1.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Донет Програм заштите природе за територију Града Новог Сада
1.2.3	Изградња постројења за пречишћавање отпадних вода у насељу Бегеч	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Нови Сад	/	2016–2017.	225.000.000,00	Град Нови Сад	Изграђено и пуштено у рад постојење за пречишћавање отпадних вода у насељу Бегеч за 4.000 ЕС
1.2.4	Адаптација јавног осветљења на територији Града Новог Сада	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Нови Сад	/	2016–2018.	300.000.000,00	Град Нови Сад	Извршена адаптација јавног осветљења на територији Града Новог Сада
1.2.5	Санација, рекултивација и затварање несанитарне депоније у Новом Саду	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Нови Сад	Јавно комунално предузеће „Чистоћа“, Нови Сад	2016–2020.	/	Град Нови Сад	Извршена радови на санацији, рекултивацији и затварању несанитарне депоније у Новом Саду
1.2.6	Управљање популацијом напуштених животиња на територији Града Новог Сада	Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и ветерина“ Нови Сад	/	2016–2020.	600.000.000,00	Град Нови Сад, Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и ветерина“ Нови Сад, донатори	Број напуштених животиња, број пријава напуштених животиња и повреда, број понављања интервенција на истим локацијама
1.2.7	Управљање отпадом животињског порекла на територији Града Новог Сада	Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и ветерина“ Нови Сад	/	2016–2018.	290.000.000,00	Град Нови Сад, Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и ветерина“ Нови Сад, донатори	Изграђен и опремљен објект за привремено одлагање отпада животињског порекла, формирана зоохигијенска служба, израђена Стратегија управљања отпадом животињског порекла
1.2.8	Имплементација сензора за мерење буке	Јавно комунално пре-	/	2016–2017.	3.000.000,00	Град Нови Сад Јавно комунално	Број регистрованих корисника

	и загађености	дузеће „Ин-форматика“				предузеће „Информатика“ Донатори	
1.2.9	Уклањање радиоактивних громобрана и постављање нових	Градска управа за урбанизам и стамбене послове	/	2017.	44.720.000,00	Град Нови Сад, донатори	Број уклоњених и одложених громобрана
Специфични циљ 1.3		Увођење обновљивих извора енергије и унапређење енергетске ефикасности					
Број	Пројекат	Носилац	Партнери	Временски оквир	Укупна вредност средстава у РСД	Извор(и) средстава	Индикатори
1.3.1	Стратегија развоја енергетике Града Новог Сада	Агенција за енергетику Града Новог Сада	/	2016.	10.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Израђен документ „Стратегија развоја енергетике Града Новог Сада“
1.3.2	Повећање енергетске ефикасности јавних објеката у Граду Новом Саду	Агенција за енергетику Града Новог Сада	/	2017–2018.	20.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Израђени енергетски прегледи и Студија оправданости "Повећање енергетске ефикасности јавних објеката у Граду Новом Саду"
1.3.3	Оснивање Буџетског фонда за енергетску ефикасност и обновљиве изворе енергије	Агенција за енергетику Града Новог Сада	/	2017–2020.	200.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Основа Буџетски фонд за енергетску ефикасност и обновљиве изворе енергије
1.3.4	Употреба биомасе добијене одржавањем зелених градских површина за загревање пластеника и производњу компоста – енергетски ефикасан расадник	Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“ Нови Сад	/	2017–2019.	167.661.120,00	Град Нови Сад, Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“ Нови Сад, донатори	Израђен систем за загревање производног и пословног простора и компостно поље са инфраструктуром и опремом

1.3.5	Замена столарије у више објеката ПУ „Радосно детињство“ Нови Сад	Предшколска установа „Радосно детињство“ Нови Сад	/	2016.	100.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Замена спољне столарије у 25 објеката Установе
1.3.6	Повећање енергетске ефикасности објекта ЈП „Спортски и пословни центар Војводина“	Јавно предузеће „Спортски и пословни центар Војводина“	/	2016–2019.	624.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Повећана енергетска ефикасност објекта. Смањени трошкови рада енергетских система у објекту. Редукована емисија штетних гасова.
1.3.7	Уградња термосоларних панела и изградња постројења за грејање воде	Јавно предузеће „Спортски и пословни центар Војводина“	/	2016–2017.	20.600.000,00	Град Нови Сад, донатори	Редукована емисија штетних гасова, као и трошкова пословања
1.3.8	Јавно-приватно партнерство на замени светиљки и одржавању система јавног осветљења	Јавно комунално предузеће „Стан“	Приватни партнер	2016-2018.	1.440.000.000,00	Јавно-приватно партнерство	Смањење буџетских трошкова за јавно осветљење за 30% кумулативно, у току трајања Уговора са приватним партнером
Специфични циљ 1.4		Унапређење комуналног система и комуналне инфраструктуре					
Број	Пројекат	Носилац	Партнери	Временски оквир	Укупна вредност средстава у РСД	Извор(и) средстава	Индикатори
1.4.1	Успостављање регионалног система управљања отпадом за Град Нови Сад и општине Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беочин, Жабаљ, Србобран, Темарин и Врбас, са изградњом регионалног центра за управљање отпадом на територији Града Новог Сада	Градска управа за комуналне послове Града Новог Сада	Општине: Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беочин, Жабаљ, Србобран, Темерин, Врбас	2016–2020.	3.414.600.000,00	Град Нови Сад, Буџет општина Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беочин, Жабаљ, Србобран, Темарин, Врбас, донатори, јавно-приватно партнерство	Успостављен регионални систем управљања отпадом, са изграђеним регионалним центром за управљање отпадом на територији Града Новог Сада

1.4.2	Унапређење постојећег система сакупљања, транспорта, складиштења и депоновања отпада у Новом Саду	Јавно комунално предузеће „Чистоћа“ Нови Сад	/	2016–2020.	866.000.000,00	Град Нови Сад, Јавно комунално предузеће „Чистоћа“, донатори	Набављено, монтирано и пуштено у рад довољно одговарајућих возила за сакупљање и транспорт отпада, возила-аутоцистерни за прање јавних површина, ауточистилица за чишћења јавних површина, посуда за сакупљање отпада (подземних контејнера, контејнера и канти, корпи за отпатке), радних машина за манипулацију отпадом на депонији и додатне опреме за секундарну сепарацију отпада у објекту за сепарацију и балирање отпада на депонији у Новом Саду
1.4.3	Радна зона Север 4 у Новом Саду	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Нови Сад	/	2016–2020.	1.019.400.000,00 (Напомена: вредност средстава за 2016. годину)	Град Нови Сад	Инфраструктурно опремљена радна зона – земљиште спремно за уступање инвеститорима
1.4.4	Изградња водовода, фекалне и атмосферске канализације у насељу Боцке у Сремској Каменици	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Нови Сад	Јавно комунално предузеће „Водовод и канализација“, Нови Сад	2016–2020.	1.200.000.000,00	Град Нови Сад	Изведена санација клизишта и изграђена водоводна, канализациона и атмосферска мрежа у насељу Боцке
1.4.5	Изградња саобраћајних површина, водовода и канализације са рушењем објеката у Улици Бате Бркића у Новом Саду	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Нови Сад	/	2016–2017.	303.384.000,00	Град Нови Сад	Изграђене саобраћајнице, водовод и канализација у Улици Бате Бркића у Новом Саду

1.4.6	Изградња саобраћајних површина са одводњавањем и реконструкција водовода у улици Цара Лазара у Футогу	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Нови Сад	/	2016.	215.000.000,00	Град Нови Сад	Изграђена саобраћајница са одводњавањем и изведена реконструкција водовода у Улици цара Лазара у Футогу
1.4.7	Изградња приступног пута до постројења за пречишћавање отпадних вода у насељу Степановићево	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Нови Сад	/	2016.	49.000.000,00	Град Нови Сад	Изграђена приступна саобраћајница до постројења за пречишћавање отпадних вода у насељу Степановићево
1.4.8	Израда Катастра зеленила	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Нови Сад	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Јавно предузеће „Завод за урбанизам“, Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“	2016–2020.	35.000.000,00	Град Нови Сад	Израђен катастар зеленила
1.4.9	Израда катастра јавног осветљења	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Нови Сад	/	2016.	2.500.000,00	Град Нови Сад	Израђен катастар јавног осветљења
1.4.10	Инфраструктурно опремање локалитета за уступање инвеститорима (садашњи Расадник, Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“, Нови Сад)	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Нови Сад	/	2016–2017.	360.000.000,00	Град Нови Сад	Локација инфраструктурно опремљена и спремна за уступање инвеститорима

1.4.11	Јавна гаража Шафарикова – Успенска	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Нови Сад	/	2017–2020.	624.000.000,00	Град Нови Сад	Изграђена гаража у зони центра Града
1.4.12	Изградња јавних тоалета у Новом Саду	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Нови Сад	Јавно предузеће „Урбанизам“, Нови Сад	2017–2020.	51.000.000,00	Град Нови Сад	Изграђени јавни тоалети на територији Града Новог Сада
1.4.13	Израда студије Системи за наводњавање на јавним зеленим површинама у Новом Саду	Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“ Нови Сад	/	2016–2017.	750.000,00	Град Нови Сад, Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“, донатори	Израђена студија
1.4.14	Оптичка телекомуникациона инфраструктура Града Новог Сада	Јавно кому- нално пре- дузеће „Ин- форматика“ Нови Сад	/	2016–2025.	2.620.000.000,00 (Напомена: вредност средстава од 2016. до 2020)	Град Нови Сад, Јавно комунално предузеће „Информатика“, јавно-приватно партнерство, донатори	Број прикључених корисника
1.4.15	Реконструкција постојећих и изградња нових објеката, као и инфраструктурно опремање Градског гробља у Новом Саду	Јавно комунално предузеће „Лисје“	/	2016–2020.	1.000.000.000,00	Град Нови Сад, Јавно комунално предузеће „Лисје“, донатори	Реконструисани постојећи и изграђени нови објекти, као и инфраструктурно опремљено Градско гробље у Новом Саду

1.4.16	Реконструкција постојећих и изградња нових објеката, инфраструктурно опремање Успенског, Алмашког, Католичког, Реформаторско-евангелистичког, Јеврејског, Русинског и Назаренског гробља у Новом Саду, као и свих гробаља у Футогу, Петроварадину, Ветернику, Буковцу, Каћу, Будисави, Ковиљу, Кисачу, Степановићеву, Руменки, Бегечу, Сремској Каменици, Старим и Новим Лединцима и Ченеју	Јавно комунално предузеће „Лисје“	/	2016–2020.	700.000.000,00	Град Нови Сад, Јавно комунално предузеће „Лисје“, донатори	Реконструисани постојећи и изграђени нови објекти, као и инфраструктурно опремљена гробља
1.4.17	Изградња гробља за кућне љубимце у Новом Саду	Јавно комунално предузеће „Лисје“	/	2019–2020.	100.000.000,00	Град Нови Сад, Јавно комунално предузеће „Лисје“, донатори	Изграђено гробље за кућне љубимце на територији Града Новог Сада
1.4.18	Изградња новог крематоријума на Градском гробљу у Новом Саду	Јавно комунално предузеће „Лисје“	/	2018–2020.	240.000.000,00	Град Нови Сад, Јавно комунално предузеће „Лисје“, донатори	Изграђен нови крематоријум на Градском гробљу у Новом Саду
1.4.19	Софтвер за катастар гробних места	Јавно комунално предузеће „Лисје“	/	2016–2017.	20.000.000,00	Град Нови Сад, Јавно комунално предузеће „Лисје“, донатори	Израђен софтвер за катастар гробних места

1.4.20	Водоснабдевање насеља Бегеч	Јавно комунално предузеће „Водовод и канализација“	/	2016–2020.	622.000.000,00	Град Нови Сад, Јавно комунално предузеће „Водовод и канализација“	Изграђена водоводна мрежа у насељима Бегеч, Футог, Ветерник, Адице
1.4.21	Фабрика воде на Петроварадинској ади	Јавно комунално предузеће „Водовод и канализација“	/	2017–2020.	545.000.000,00	Град Нови Сад/Јавно комунално предузеће „Водовод и канализација“, донатори	Изграђена фабрика воде
1.4.22	Спајање јужног и северног градског слива канализације Новог Сада	Јавно комунално предузеће „Водовод и канализација“	/	2016–2018.	604.500.000,00	Град Нови Сад/Јавно комунално предузеће „Водовод и канализација“, донатори	Изграђен колектор
1.4.23	Нова црпна станица на локалитету ГЦ2	Јавно комунално предузеће „Водовод и канализација“	/	2019–2020.	936.000.000,00	Град Нови Сад/Јавно комунално предузеће „Водовод и канализација“, донатори	Изграђена црпна станица
1.4.24	Централно постројење за пречишћавање отпадних вода Града Новог Сада са припадајућим колекторским правцима	Јавно комунално предузеће „Водовод и канализација“	/	2016–2020.	9.600.000.000,00	Донатори и кредитна средства, јавно-приватно партнерство	Изграђено постројење
1.4.25	Радна зона Север 1 у Новом Саду	Јавно предузеће Завод за изградњу града, Нови Сад	/	2016–2020.	/	Град Нови Сад	Инфраструктурно опремљена радна зона – земљиште спремно за уступање инвеститорима
Специфични циљ 1.5		Унапређење система саобраћаја и саобраћајне инфраструктуре					
Број	Пројекат	Носилац	Партнери	Временски оквир	Укупна вредност средстава у РСД	Извор(и) средстава	Индикатори

1.5.1	Оптимизација мреже линија јавног превоза путника	Градска управа за саобраћај и путеве	Јавно градско саобраћајно предузеће „Нови Сад“ Нови Сад	2016.	9.600.000,00	Град Нови Сад, донатори	Израђена оптимална мрежа линија јавног превоза путника
1.5.2	Техничко опремање јединица саобраћајне полиције	Градска управа за саобраћај и путеве	/	2016–2020.	50.000.000,00	Град Нови Сад	Набављена опрема за техничко опремање јединица саобраћајне полиције
1.5.3	Стратегија Града Новог Сада о безбедности саобраћаја	Градска управа за саобраћај и путеве	/	2016.	12.000.000,00	Град Нови Сад	Израђена стратегија Града Новог Сада о безбедности саобраћаја
1.5.4	Изградња Робно- транспортног центра у Новом Саду	Градска управа за саобраћај и путеве	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“ Нови Сад	2016–2020.	11.850.000.000,00	Град Нови Сад, јавно-приватно партнерство, донатори	Изграђен Робно- транспортни центар у Новом Саду
1.5.5	Изградња Научичког центра „Нови Сад“	Градска управа за саобраћај и путеве	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“ Нови Сад	2016–2020.	/	Град Нови Сад, јавно-приватно партнерство, донатори	Изграђен Научички центар
1.5.6	Унапређење безбедности саобраћаја у јавним предузећима	Градска управа за саобраћај и путеве		2016–2020.	10.000.000,00	Град Нови Сад	Запослени у ЈП и ЈКП едуковани за безбедније учешће у саобраћају
1.5.7	Изградња пешачко–бициклички ог моста преко Дунавца у Новом Саду	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Нови Сад	/	2017.	275.000.000,00	Град Нови Сад	Изграђен пешачко–бициклички мост преко Дунавца
1.5.8	Изградња друмско–железничког моста преко реке Дунав у Новом Саду – „Жежељев мост“	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Нови Сад	Јавно предузеће „Железнице Србије“ АД Београд	2016–2017.	/	Град Нови Сад, Влада АПВ, Делегација Европске уније у Републици Србији	Изграђен друмско–железнички мост преко Дунава – „Жежељев мост“

1.5.9	Изградња приступних саобраћајница Жежељевом мосту	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Нови Сад	Јавно предузеће „Железнице Србије“ АД, Делегација Европске уније у Републици Србији	2017.	446.000.000,00	Делегација Европске уније у Републици Србији	Изграђене приступне саобраћајнице Жежељевом мосту
1.5.10	Сентандрејски мост (на путу М-22.1 преко канала ДТД) – проширење друмског објекта	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Нови Сад	Јавно предузеће „Путеви Србије“, Београд	2016–2017.	100.000.000,00	Град Нови Сад Јавно предузеће „Путеви Србије“, Београд	Изведено проширење друмског објекта – Сентандрејског моста
1.5.11	Сентандрејски пут – комплетирање планираног профила саобраћајнице	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Нови Сад	/	2016–2018.	350.000.000,00	Град Нови Сад	Изведено проширење Сентандрејског пута
1.5.12	Пут до Каћа, изградња главног улазног правца, друга трака	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Нови Сад	Јавно предузеће „Путеви Србије“, Београд	2016–2017.	1.000.000.000,00	Град Нови Сад Јавно предузеће „Путеви Србије“, Београд	Изграђен главни улазни правац (друга трака) Нови Сад—Каћ
1.5.13	Изградња главне саобраћајнице кроз Футог у пуном профилу	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Нови Сад	Јавно предузеће „Путеви Србије“, Београд	2017–2019.	276.000.000,00	Град Нови Сад Јавно предузеће „Путеви Србије“, Београд	Изграђена деоница главни улазни правац (друга трака) Нови Сад—Руменка
1.5.14	Пут до Руменке, изградња главног улазног правца, друга трака	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Нови Сад	Јавно предузеће „Путеви Србије“, Београд	2017–2018.	1.100.000.000,00	Град Нови Сад Јавно предузеће „Путеви Србије“, Београд	Изграђен главни улазни правац (друга трака) Нови Сад—Руменка

1.5.15	Реконструкција бициклическе стазе у Футошкој улици	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Нови Сад	/	2016–2020.	100.500.000,00	Град Нови Сад	Реконструисана бициклическа стаза у Футошкој улици
1.5.16	Ранжирна станица	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Нови Сад	Јавно предузеће „Железнице Србије“, Београд	2019–2020.	/	Град Нови Сад, Република Србија	Развијен железнички транспорт и услужне делатности у региону и повезан железнички чвор са коридором 10
1.5.17	Изградња пешачког и инфраструктурног моста на месту ушћа канала ДТД у Дунав	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Нови Сад	/	2019–2020.	14.000.000,00	Град Нови Сад	Изграђен мост преко Канала ДТД
1.5.18	Набавка нових аутобуса	Јавно градско саобраћајно предузеће "Нови Сад"	/	2016.	492.000.000,00	Град Нови Сад, Јавно градско саобраћајно предузеће "Нови Сад"	Уведено у систем јавног превоза путника 20 нових аутобуса који испуњавају високе еколошке стандарде
1.5.19	Електронски систем наплате аутобуских карата у јавном превозу путника у Новом Саду	Јавно градско саобраћајно предузеће "Нови Сад"	/	2016.	162.000.000,00	Град Нови Сад, Јавно градско саобраћајно предузеће "Нови Сад"	Уведен систем електронске наплате карата у 260 аутобуса на свим линијама јавног превоза путника у Новом Саду
1.5.20	Изградња надземне гараже за паркирање возила поред Музеја Војводине	Јавно комунално предузеће „Паркинг сервис“ Нови Сад	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Јавно предузеће „Урбанизам“	2016–2017.	79.800.000,00	Јавно комунално предузеће „Паркинг сервис“ Нови Сад	100 нових паркинг-места у ужем центру Града

1.5.21	Изградња подземне гараже у улици Модене	Јавно комунално предузеће „Паркинг сервис“ Нови Сад	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Јавно предузеће „Урбанизам“	2017–2020.	700.000.000,00	Јавно комунално предузеће „Паркинг сервис“ Нови Сад, јавно-приватно партнерство	250 нових паркинг-места у строгом центру Града
1.5.22	Изградња општих паркиралишта за бицикле	Јавно комунално предузеће „Паркинг сервис“ Нови Сад	/	2016–2020.	5.000.000,00	Јавно комунално предузеће „Паркинг сервис“ Нови Сад, донаторска средства	Око 400 нових места за паркирање бицикала
1.5.23	Изградња „NS Bike“ аутоматизованих станица за изнајмљивање бицикала	Јавно комунално предузеће „Паркинг сервис“ Нови Сад	/	2016–2020.	37.000.000,00	Јавно комунално предузеће „Паркинг сервис“ Нови Сад, донатори	Пет нових станица за изнајмљивање бицикала, доступност бицикала већем делу становника Новог Сада
1.5.24	Уређење паркиралишта у Радничкој улици број 16	Јавно комунално предузеће „Паркинг сервис“ Нови Сад	/	2016–2017.	22.000.000,00	Јавно комунално предузеће „Паркинг сервис“ Нови Сад	Уређено паркиралиште са око 110 уређених паркинг места и адекватном инфраструктуром
1.5.25	Израда катастра путева Града Новог Сада	Јавно комунално предузеће „Пут“ Нови Сад	/	2017–2018.	7.970.000,00	Град Нови Сад, донатори	Катастар путева Града Новог Сада
1.5.26	Изградња базе за рециклажу бетона	Јавно комунално предузеће „Пут“ Нови Сад	/	2017.	9.144.000,00	Град Нови Сад, донатори	Набављена једна мобилна дробилица, Уређен простор за депоновање отпадног бетона и новог дробљеног бетона, Употребљено минимум 5.000 тона рециклираног материјала

ПРИОРИТЕТНА ОБЛАСТ 2: ДРУШТВЕНИ РАЗВОЈ

Град Нови Сад настоји да подједнако води бригу о најважнијим сегментима друштвеног живота и да развија системе подршке младима, социјалне и здравствене заштите, али и константног неговања и обогаћивања културе. Путем Канцеларије за младе се дугорочно и систематизовано усмерава развој мера, како би млади постали активни покретачи позитивних и иновативних промена, и како би се обезбедили услови за активну улогу младих у друштву путем омладинских организација. Финансирањем програма и пројеката од јавног интереса у области омладинског сектора остварују се циљеви и мере дефинисане локалним акционим планом политике за младе града Новог Сада за период 2015–2018. године.

Реч је о следећим областима: образовање младих, запошљавање младих, здравље младих, култура и слободно време младих, волонтерски рад и активизам младих, безбедност младих, млади у заштити животне средине и одрживом развоју, социјална политика према младима. Град Нови Сад, у срадњи са Фондацијом EXIT, доставио је у Брисел пројекат "НОВИ САД – омладинска престоница Европе 2018." (ОПЕНС 2018), чиме је предата кандидатура Града Новог Сада за једногодишњу титулу која представља одређени град као престоницу омладине, са свим садржајима и програмима из области друштвеног, културног, економског и политичког живота младих.

Нови Сад, као град с културним идентитетом и културном разноликошћу, кроз политику коју спроводи посвећује изузетну пажњу успостављању стандарда у култури Града. У модерном, ефикасном, рационалном и креативном систему управљања културном политиком, изузетна важност придаје се подршци установама културе чији је оснивач Град Нови Сад, кроз реализацију програмских активности, унапређење и модернизацију објеката, уз неизоставну подршку и осталим субјектима у култури, који врхунским пројектима обогаћују културни живот Града.

Такође, подстиче се равноправност свих култура пружањем подршке пројектима намењеним националним мањинама и етничким заједницама на територији Града Новог Сада, али и пројектима који су намењени заштити интереса особа са инвалидитетом. Циљеви Града су и проширивање културних капацитета, децентрализација културе и развој културног туризма. С тим у вези, Град Нови Сад кандидовао се за Европску престоницу културе 2021. године, у намери да искористи културне потенцијале за ширу добробит. Нови Сад је одавно препознатљив по модерним, светски познатим фестивалима (EXIT, Фестивал уличних свирача, НОМУС). Такође, подржава и све традиционалне манифестације попут Змајевих дечјих игара, Бранковог кола, Новосадског музичког лета, Ноћи музеја и многих других.

У области социјалне и дечје заштите, Град Нови Сад је препознатљив по високом степену социјалне бриге за угрожене категорије становништва и улагањима у развој услуга социјалне заштите, која су на највишем нивоу у Републици Србији. Развијен систем социјалне и дечје заштите огледа се кроз добро организоване установе, стручни кадар, број и разноврсност услуга, као и кроз издвајања из буџета Града.

Повољна конфигурација територије Града, припадност европској регији и висок степен сензибилитета грађана за проблеме социјално угрожених грађана, омогућавају перманентно унапређење система социјалне и дечје заштите. Град Нови Сад је познат по увођењу нових услуга из области социјалне заштите, као што је у претходном периоду уведена субвенција за боравак деце у приватним предшколским установама, коју су, по узору на наш град, почеле да уводе и друге локалне самоуправе.

Град Нови Сад је у својим активностима, програмима и пројектима придавао велики значај здрављу, као једном од најважнијих друштвених ресурса, и досадашњим активностима се залагао за остваривање највиших стандарда здравља који могу да се достигну.

Град обезбеђује услове за функционисање здравствених установа чији је оснивач, улагањем у савремену медицинско-техничку, рачунарску и осталу опрему, набавком санитетских и других возила за превоз пацијената и рад екипа на терену, адаптацијом и капиталним и текућим одржавањем објеката, у циљу побољшања квалитета здравствене заштите становништва. Омогућена је примена савремених дијагностичких метода и процедура у превентивној и куративној здравственој заштити, обезбеђен је адекватан простор за рад запослених и пружање услуга примарне здравствене заштите, вођење електронских евиденција и електронског пословања, у циљу ефикасније здравствене заштите и јачања здравственог система на примарном нивоу.

Међу бројним активностима које за исход имају очување и унапређење здравља становника Града Новог Сада истичу се програми и пројекти из области јавног здравља, превенције хроничних незаразних болести, превенције злоупотребе дрога и пронаталитетне популационе политике.

SWOT АНАЛИЗА: Друштвени развој

<u>CHAGE</u> - Административни, привредни, туристички, трговачки, здравствени, културни, образовни и спортски центар - Велики број установа културе, богата продукција, фестивалски град - Богата културна традиција и мултикултуралност - Јединствено градитељско наслеђе, непокретна културна добра која Нови Сад чине другачијим од осталих градова - Потенцијал за развој културног туризма - Добра сарадња између установа културе, као и сарадња са Универзитетом - Доступност великог броја образовних институција - Универзитетски град са преко 50.000 студената који су највећа покретачка снага друштва уопште - Велики број студената који је спреман да се активно укључи у акције које се организују са јасним циљем и поруком - Велики број високообразованог кадра - Доступна, са добро развијеном мрежом здравствених установа, и приступачна примарна здравствена заштита - Здравствене установе терцијарног нивоа, које су наставна база Медицинског факултета у Новом Саду - Постојање електронског здравственог картона у установама примарне здравствене заштите - Програми и пројекти из области здравства који се спроводе у циљу промоције здравља, превенције и сузбијања болести - Град Нови Сад је, испунивши услове, 2012. године примљен у Европску мрежу здравих градова Светске здравствене организације - Развијен систем социјалне и дечије заштите (установе, стручни кадар, средства у буџету Града за област социјалне и дечије заштите, број и разноврсност услуга социјалне и дечије заштите) - Добра сарадња Градске управе за социјалну и дечију заштиту са установама, вишим нивоима власти, градовима побратимима и невладиним организацијама - Стална тенденција развоја и унапређења система социјалне заштите и развоја међусекторске сарадње - Повољна конфигурација територије Града за реализацију стратегије приступачности за кретање особа са инвалидитетом - Развијена спортска инфраструктура - Много клубова, успешних спортиста, образован кадар у спорту	<u>СЛАБОСТИ</u> - Недостатак стратегије развоја културе, стратегије у креативним индустријама и стратегије о самоодрживости институција културе - Недостатак нових простора за одржавање културних догађаја - Лош статус уметника - Недовољно изражена свест о вредности локалне културне баштине - Отежани радни процеси повезани са прикупљањем, заштитом, истраживањем културне баштине, документацијом и интерпретацијом, недовољни просторни капацитети - Недостатак приступа стручном усавршавању, недовољна присутност у јавним дискусијама и презентацијама у области културе - Неодређивање намене културних добара, потенцијалних грађевина - Недовољна промоција културних потенцијала Града - Недовољно развијена образовна инфраструктура на свим нивоима образовања - Недовољна сарадња привредних и других субјеката са Универзитетом - Специјалистичко-консултативне услуге становништву Града пружају се у установама терцијарног нивоа (непостојање здравствене установе секундарног нивоа) - Недостатак кадрова у здравственим установама на свим нивоима здравствене заштите - Непостојање болнице за палијативно/терминално збрињавање - Непостојање стратегије развоја социјалне заштите Града - Недовољно коришћење иностраних донација у области социјалне заштите - Споре административне процедуре успоравају реализацију програма социјалне заштите - Недовољна искоришћеност спортских објеката и нерационално коришћење спортског простора - Застарела спортска инфраструктура
<u>ШАНСЕ</u> Повољан географски положај	<u>ПРЕТЊЕ</u> Економска криза

• <i>Европске интеграције, доступност фондова Европске уније</i> • <i>Потенцијал у невладиним организацијама</i> • <i>Мултисекторско повезивање и умрежавање</i> • <i>Увођење нових профила образовања у образовни систем, у складу са потребама тржишта рада, односно привреде</i> • <i>Студенти као непресушни извор добрих идеја, иновација, креативности како у професионалном тако и у хуманистичком смислу</i> • <i>Универзитетски кампус је веома погодна, релативно безбедна и урбанистички заокружена целина за приређивање најразличитијих манифестација за младе</i> • <i>Постизање идеје „друштва знања“ кроз трансфер знања од Универзитета ка широј друштвеној заједници</i> • <i>Изградња нових установа образовања</i> • <i>Нови Сад – Европска престоница културе 2021. године</i> • <i>Унеско мрежа креативних градова</i> • <i>Материјална и нематеријална баштина Унеска</i> • <i>Дигитализација културне баштине</i> • <i>Регионално повезивање са сродним културно–историјским и образовним институцијама</i> • <i>Интересовање код становника региона и Европе за посету новосадским културним добрима;</i> • <i>Увођење нових видова јавно–приватних партнерстава</i> • <i>Развој здравственог туризма</i> • <i>Даље унапређење јавног електронског сервиса, који повезује картон корисника из примарне здравствене заштите са осталим нивоима здравствене заштите</i> • <i>Могућност да медицинска документација прати корисника у систему здравствене заштите (боља комуникација унутар система)</i> • <i>Град Нови Сад, као члан Европске мреже здравих градова Светске здравствене организације, остварује контакте и сарадњу са другим градовима из мреже</i> • <i>Организација значајних спортских манифестација</i> • <i>Европска омладинска престоница</i>	• <i>Политички утицаји</i> • <i>Недовољна демографска развијеност</i> • <i>Неусаглашеност визије управљачких и руководећих структура са визијом других групација из шире друштвене заједнице</i> • <i>Пораст незапослености и сиромаштва</i> • <i>Традиционални приступ развоју сектора културе</i> • <i>Недостатак стратешког планирања у очувању и рестаурацији материјалне културне баштине на нивоу Града</i> • <i>Закон о јавним набавкама не уважава специфичности делатности установа културе</i> • <i>Неадекватан законски оквир у области културе</i> • <i>Неусклађеност Закона о здравственој заштити, здравственом осигурању, јавном здрављу и јавним набавкама</i> • <i>Централизован систем управљања кадровима и финансијама на нивоу Републике</i> • <i>Одлив кадрова у здравству</i> • <i>Неповезивање са европским и светским трендовима у области социјалне и дечије заштите</i> • <i>Неадекватан законски оквир у области спорта</i>
--	---

АКЦИОНИ ПЛАН ЗА ПРИОРИТЕТНУ ОБЛАСТ 2: ДРУШТВЕНИ РАЗВОЈ

ПРИОРИТЕТ		ДРУШТВЕНИ РАЗВОЈ					
Општи циљ		Ојачати развој инклузивне, здраве, на знању и културним вредностима засноване локалне заједнице					
Специфични циљ 2.1		Доступно и квалитетно образовање					
Број	Пројекат	Носилац	Партнери	Временски оквир	Укупна вредност средстава у РСД	Извор(и) средстава	Индикатори
2.1.1	Изградња Музичке школе "Исидор Бајић" и Балетске школе у Новом Саду са концертном двораном	Градска управа за образовање	/	2016–2017.	1.521.278.945,77	Град Нови Сад, донатори	Изграђен објекат Музичке школе "Исидор Бајић" и Балетске школе у Новом Саду са концертном двораном
2.1.2	Изградња нове школске зграде Пољопривредне школе са домом ученика, Футог	Градска управа за образовање	/	2016–2017.	459.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Изграђена и опремљена нова школска зграда, спратности Пр + 1 + Пк, и површине око 5.100 m ² нето новог учионичког и радног простора, у једном објекту
2.1.3	Доградња Основне школе "Никола Тесла"	Градска управа за образовање	/	2016–2018.	165.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Дограђен објекат у Основној школи "Никола Тесла" и побољшани услови за рад и боравак у школи
2.1.4	Надоградња постојећег објекта Основне школе "Иво Лола Рибар" Нови Сад	Градска управа за образовање	/	2016.	53.545.813,44	Град Нови Сад, донатори	Надограђено 973 m ² Основне школе "Иво Лола Рибар" Нови Сад
2.1.5	Надоградња дела изнад тераса објекта Предшколске установе "Радосно детињство" у Руменки, Улица Петефи Шандора 25.	Предшколска установа „Радосно детињство“	/	2017.	16.950.000,00	Град Нови Сад, донатори	Надограђен део изнад тераса објекта Предшколске установе "Радосно детињство" у Руменки
2.1.6	Надоградња објекта Предшколске установе „Радосно детињство" у	Предшколска установа „Радосно	/	2018.	70.300.000,00	Град Нови Сад, донатори	Надограђен објекат Предшколске установе "Радосно детињство" у

	Новом Саду, Улица Стевана Христића 15	детињство“					Новом Саду
2.1.7	Надоградња објекта у Новом Саду, Улица Јернеја Копитара 1.	Предшколска установа „Радосно детињство“	/	2019.	25.200.000,00	Град Нови Сад, донатори	Надограђен објекат Предшколске установе "Радосно детињство" у Новом Саду
2.1.8	Адаптација таванског простора у радне собе и пратеће просторије у објекту "Зека" у Будисави, Ул. Вука Караџића	Предшколска установа „Радосно детињство“	/	2020.	15.200.000,00	Град Нови Сад, донатори	Адаптирани тавански простор објекта Предшколске установе "Радосно детињство" у Будисави
Специфични циљ 2.2		Креативна културна политика и очување културног наслеђа					
Број	Пројекат	Носилац	Партнери	Временски оквир	Укупна вредност средстава у РСД	Извор(и) средстава	Индикатори
2.2.1	Центар дигиталне грађе и креативног стваралаштва младих	Градска библиотека у Новом Саду	Историјски архив Града Новог Сада, Универзитетска библиотека „Светозар Марковић“, Београд	2016–2020.	6.532.300,00	Град Нови Сад, Градска библиотека у Новом Саду, донатори	Формиран Центар дигиталне грађе и креативног стваралаштва младих; број корисника Центра
2.2.2	Дунавска библиотека	Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“ Нови Сад	Градска библиотека у Новом Саду	2016–2020.	3.780.000,00	Град Нови Сад, Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“ Нови Сад, Градска библиотека у Новом Саду	Изграђен објекат, број корисника библиотеке, број посетилаца програма
2.2.3	Опремање полицама нове зграде Историјског архива Града Новог Сада	Историјски архив Града Новог Сада	/	2016–2017.	25.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Опремљена нова зграда Историјског архива Града Новог Сада
2.2.4	Организовање Међународног фестивала	Новосадско позориште –	/	2016–2017.	12.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Број учесника и посетилаца фестивала

	мањинских Театара	„Újvidéki Színház“					
2.2.5	Изградња археолошко-етнолошког парка	Завод за заштиту споменика културе	/	2016–2020.	360.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Изграђен археолошко-етнолошки парк
2.2.6	Филмски програм - Први биоскоп у Футогу	Културни центар „Младост“ Футог	/	2016–2017.	2.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Опремљен објекат Културног центра „Младост“, број филмских пројекција
2.2.7	Изградња амфитеатра у Кисачу	Културни центар „ Кисач“	/	2016–2020.	240.500.000,00	Град Нови Сад, донатори	Изграђен амфитеатар
2.2.8	Фаза 2 санације целокупне мреже електроинсталација у Позоришту младих	Позориште младих	/	2016.	25.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Санирана електроинсталациона мрежа
2.2.9	„Youth Creativ Polis – cultural hub“ – Омладински креативни центар	Градска управа за културу	/	2016–2020.	467.393.866,00	Град Нови Сад, донатори	Ревитализоване старе индустријске хале за потребе развоја креативне индустрије и стваралаштва младих
2.2.10	„Czech warehouse – Reidence,“ - Чешки магацин	Градска управа за културу	/	2017–2020.	90.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Ревитализована стара индустријска хала за потребе развоја креативне индустрије и стваралаштва младих
2.2.11	Ревитализација објекта старе стрељане - Еђшег	Градска управа за културу	/	2017–2019.	60.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Ревитализован објекат старе стрељане
2.2.12	Развој и унапређење културе	Градска управа за културу	/	2016–2020.	675.000.000,00	Град Нови Сад	Број одржаних културних манифестација
2.2.13	Развој и унапређење издавачке делатности	Градска управа за културу	/	2016–2020.	60.000.000,00	Град Нови Сад	Број књижевних издања, часописа
2.2.14	Обнова и развој верских објеката	Градска управа за културу	/	2016–2020.	96.350.000,00	Град Нови Сад	Број подржаних верских заједница
2.2.15	Унапређење јавног информисања	Градска управа за културу	/	2016–2020.	250.000.000,00	Град Нови Сад	Произведени медијски садржаји
Специфични циљ 2.3		Унапређење система здравствене заштите					

Број	Пројекат	Носилац	Партнери	Временски оквир	Укупна вредност средстава у РСД	Извор(и) средстава	Индикатори
2.3.1	Изградња објеката завода за хитну медицинску помоћ у Новом Саду	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Нови Сад	/	2016–2017.	514.500.000,00	Град Нови Сад	Изграђени објекти хитне медицинске помоћи
2.3.2	Опремање здравствених установа медицинско–техничком опремом	Градска управа за здравство	/	2016–2020.	206.200.000,00	Град Нови Сад, донатори	Набављена неопходна медицинско–техничка опрема за здравствене установе чији је оснивач Град Нови Сад
2.3.3	Опремање здравствених установа рачунарском и електронском опремом	Градска управа за здравство	/	2016–2020.	29.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Набављена неопходна рачунарска и електронска опрема за здравствене установе чији је оснивач Град Нови Сад
2.3.4	Опремање здравствених установа санитетским и транспортним возилима	Градска управа за здравство	/	2016–2020.	86.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Набављена возила здравственим установама чији је оснивач Град Нови Сад, које пружају услуге кућног лечења и неге и хитне медицинске помоћи
2.3.5	Адаптација и опремање пословног простора за потребе Апотеке Нови Сад	Градска управа за здравство	/	2016–2017.	7.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Сprovedени грађевинско–занатски радови на адаптацији простора. Опремљен пословни простор.
2.3.6	Јавно-здравствена заштита кроз промоцију здравља и превенцију болести	Градска управа за здравство	/	2016–2020.	48.325.000,00	Град Нови Сад, донатори	Обухват деце предшколског и школског узраста, студентске популације, запослених у васпитно–образовним и здравственим установама,

							удружења грађана и других, укључених у промотивно-превентивне програме јавно-здравствене заштите и едукованих о здравим стиливима живота, мерама унапређења здравља и штетности непожељног понашања
2.3.7	Превенција злоупотребе дрога	Градска управа за здравство	/	2016–2020.	55.375.000,00	Град Нови Сад, донатори	Обухват деце и младих (предшколског и школског узраста), родитеља/старатеља деце и младих, едукованих о штетности злоупотребе дрога и значају здравих стилова живота, као и обухват запослених у образовним установама, здравствених радника и здравствених сарадника у здравственим установама, запослених у установама социјалне заштите, удружења грађана и професионалних и стручних удружења укључених у превенцију злоупотребе дрога.
2.3.8	Превенција и контрола хроничних незаразних болести	Градска управа за здравство	/	2016–2020	25.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Обухват деце, младих, радно активног становништва и старих, едукованих о факторима ризика за настанак хроничних незаразних болести, мерама унапређења здравља и правилном коришћењу превентивних здравствених услуга, као и обухват

							запослених у здравственим установама укључених у активности превенције хроничних незаразних болести.
2.3.9	Пронаталитетна популациона политика	Градска управа за здравство	/	2016–2020.	5.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Обухват деце школског узраста и студентске популације, младих, трудница, едукованих из области сексуалног и репродуктивног здравља, са унапређеним знањем и вештинама од значаја за планирање породице.
Специфични циљ 2.4		Ефикасна и инклузивна социјална политика					
Број	Пројекат	Носилац	Партнери	Временски оквир	Укупна вредност средстава у РСД	Извор(и) средстава	Индикатори
2.4.1	Праћење социјалне искључености бивших осуђеника у циљу одрживог развоја – дефинисање индикатора	Градска управа за социјалну и дечију заштиту	Правни факултет за привреду и правосуђе, Универзитет, Привредна академија	2016.	4.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Креирани индикатори праћења социјалне укључености бивших осуђеника
2.4.2	Сервис за информисање	Школа за основно и средње образовање „Милан Петровић“ Нови Сад	/	2016–2020.	7.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Ниво информисаности особа са инвалидитетом и локалне заједнице о њиховим правима и могућностима
2.4.3	Центар за асистивну технологију	Школа за основно и средње образовање „Милан Петровић“ Нови Сад	/	2016–2020.	4.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Број корисника асистивне технологије

2.4.4	Преноћиште за бескућнике	Центар за социјални рад Града Новог Сада	/	2016–2020.	10.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Број корисника смештајних капацитета преноћишта
2.4.5	Свратиште за децу укључену у живот и рад на улици	Центар за социјални рад Града Новог Сада	/	2016–2020.	46.363.636,35	Град Нови Сад, донатори	Број деце којима је пружена услуга
2.4.6	Групни третман мушкараца починилаца насиља у партнерском односу	Центар за социјални рад Града Новог Сада	Основно јавно тужилаштво и други	2016–2020.	3.069.620,35	Град Нови Сад, донатори	Број починилаца насиља који су прошли психосоцијални третман; Број жена укључених у разговоре; Број починилаца насиља који нису поновили насиље
2.4.7	Социјално–психолошка подршка лицима након издржавања казне затвора	Центар за социјални рад Града Новог Сада	/	2016–2020.	6.501.249,80	Град Нови Сад, донатори	Број повратника у затвор
2.4.8	Едукација ученика и стручних радника за могуће начине учешћа у сузбијању малолетничке делинквенције	Центар за социјални рад Града Новог Сада	/	2016–2020.	2.723.400,00	Град Нови Сад, донатори	Број едукованих лица; Број ученика са побољшаним резултатима у школском систему и повећаном свешћу о значају превенције
Специфични циљ 2.5		Унапређење система спорта и положаја младих у друштву					
Број	Пројекат	Носилац	Партнери	Временски оквир	Укупна вредност средстава у РСД	Извор(и) средстава	Индикатори
2.5.1	Изградња новог клизалишта и претварање постојећег клизалишта у спортску дворану	Јавно предузеће „Спортски и пословни центар Војводина“	/	2016–2017.	114.800.000,00	Град Нови Сад, донатори	Изграђено клизалиште и спортска дворана стављена у функцију
2.5.2	Изградња физкултурне сале у Основној школи „Вељко Влаховић“, Нови Сад - Шангај	Градска управа за образовање	/	2016–2017.	41.975.989,10	Град Нови Сад, донатори	Изграђен објекат физкултурне сале у Основној школи "Вељко Влаховић"
2.5.3	Спортска хала у Петроварадину	Јавно предузеће	Јавно предузеће	2016.	70.000.000,00 *(Напомена: вредност	Град Нови Сад, донатори	Изграђен објекат спортске хале

		„Пословни простор“ у Новом Саду	„Завод за изградњу Града“, Нови Сад		изградње хале)		
2.5.4	Мале урбане целине	Јавно предузеће „Завод за изградњу Града“, Нови Сад	/	2016–2020.	250.000.000,00	Град Нови Сад	Изведено уређење малих урбаних целина
2.5.5	Нови Сад-омладинска престоница Европе	Градска управа за спорт и омладину	Фондација EXIT	2016–2018.	6.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Број реализованих програма, број учесника
2.5.6	Запошљавање младих	Градска управа за спорт и омладину	/	2016–2020.	5.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Број укључених младих
2.5.7	Здравље младих	Градска управа за спорт и омладину	/	2016–2020.	2.250.000,00	Град Нови Сад, донатори	Број укључених младих
2.5.8	Култура и слободно време младих	Градска управа за спорт и омладину	/	2016–2020.	4.500.000,00	Град Нови Сад, донатори	Број укључених младих
2.5.9	Млади у заштити животне средине и одрживом развоју	Градска управа за спорт и омладину	/	2016–2020.	4.500.000,00	Град Нови Сад, донатори	Број укључених младих
2.5.10	Безбедност младих	Градска управа за спорт и омладину	/	2016–2020.	3.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Број укључених младих

ПРИОРИТЕТНА ОБЛАСТ 3: ЕКОНОМСКИ РАЗВОЈ

Стварање услова за нове инвестиције и отварање нових радних места представљају основни циљ економског развоја као стратешког правца Града Новог Сада. Захваљујући свом географском положају и повезаности са окружењем (друмски, железнички и речни саобраћај), Град Нови Сад има изузетну компаративну предност, што га чини конкурентним не само у Србији него и у ширем окружењу. Међутим, у савременим условима пословања, које карактеришу честе и брзе промене, наставак процеса глобализације, неуједначен привредни раст, смањење обима директних страних инвестиција и њихово преусмеравање у државе са већим стопама привредног раста, финансијска нестабилност, убрзани развој савремених технологија, интернета итд., компаративна предност заснована искључиво на географској позиционiranости није довољна за привлачење нових инвестиција. Све државе у окружењу нуде различите видове подстицаја, пре свега за привлачење страних директних инвестиција, али и за подстицање развоја предузетништва, што наведени општи циљ – стварање услова за инвестиције и нова радна места – представља као један од приоритета за стратешки развој Града Новог Сада.

Стварање повољног привредног амбијента који ће Град Нови Сад учинити привлачним за инвестиције, како домаће тако и стране, и омогућити отварање нових радних места, могуће је остварити реализацијом специфичних циљева. Један од њих је **изградња функционалне економске инфраструктуре** – па је неопходно предузети активности на уређењу и опремању постојећих *greenfield* локација и куповини нових, као и сарадња са приватним сектором који располаже слободним локацијама и објектима који се могу понудити заинтересованим инвеститорима. Потребно је наставити са активностима на комуналном опремању појединих делова Града, како би се омогућио несметани развој предузетништва у свим деловима Града, а у сарадњи са надлежним републичким институцијама, постојеће *brownfield* локације учинити што привлачнијим за потенцијалне инвеститоре. Јако је важно и **стварање повољног привредног амбијента**, а то подразумева сарадњу свих инспекцијских органа на сузбијању сиве економије, подстицање оснивања привредних субјеката у делатностима са бржим стопама раста (нпр. ИТ сектор, туризам и др.), подршку предузетништву, укључивање представника привреде у процес доношења одлука итд.

Унапређење конкурентности радне снаге Град настоји да постигне кроз Акциони план запошљавања, доприносећи усаглашавању понуде и потражње на локалном тржишту рада, у сарадњи са партнерима као што су Универзитет у Новом Саду, Национална служба за запошљавање и удружења привредника. Од велике је важности **конкурентна и модерна пољопривреда**. Највећи део површине Града Новог Сада чини обрадиво пољопривредно земљиште, на којем се највише узгајају ратарске културе. Град Нови Сад има услова за развој органске пољопривреде, производњу поврћа и воћа, а због значајне сировинске базе, и за развој прехранбене индустрије. Када је реч о **развоју туризма**, циљ је да се повећа просечан број ноћења, да се Град Нови Сад позиционира као *City break* дестинација, са великим потенцијалом за развој културног, наутичког, верског, активног, еко-етно (гастрономија) туризма. Град Нови Сад се већ позиционирао као један од најзначајнијих центара у производњи софтвера и видео-игара,

пружајући снажну **подршку индустрији високих технологија**. Потребна је даља логистика у отварању нових пословних инкубатора, акцелератора и креативних хабова, у оквиру којих би се креирале и развијале идеје и подстицао развој технолошког предузетништва, чиме би се на најбољи начин искористио потенцијал универзитетског центра какав је Град Нови Сад.

SWOT АНАЛИЗА: Економски развој

СНАГЕ	СЛАБОСТИ
- Природни ресурси (расположиво пољопривредно земљиште, река Дунав, Фрушка гора, Ковилско-петроварадински рит, Бегечка јама, Рибарско острво, обновљиви извори енергије) - Административни, привредни, туристички, трговачки, здравствени, културни, образовни и спортски центар - Атрактивност и величина тржишта – највећи град у АП Војводини, други у Р.Србији - Комунална опремљеност локација на главним инфраструктурним правцима - Образована радна снага – универзитетски центар, развијена мрежа високошколских установа са преко 50.000 студената. - Доступност основног, средњег и високог образовања - Образована неупослена радна снага (19% високообразованих на евиденцији незапослених) - Едукативни центар за образовање и обучавање незапослених и запослених особа - Дуга предузетничка традиција - Седиште великог броја привредних субјеката - Развијен терцијарни сектор - Развијеност сектора информационих технологија, врло компетентна радна снага - Постојећа инфраструктура за подршку развоја новооснованих предузећа и МСП сектора - Мрежа трговинских ланаца - Јак идентитет Петроварадинске тврђаве, богато културно-историјско наслеђе - Мултикултуралност становништва - Развијени различити облици туризма: Манифестациони туризам (више од 200 догађаја и манифестација годишње – EXIT,...), City break, Омладински, Културни, Конгресни, Наутички и Етно-еко туризам (салаши, гастрономска понуда, вино, стари занати) - Велики број пољопривредних газдинстава - Добра институционална подршка за развој пољопривредне производње (Институт за ратарство и повртарство и Пољопривредни факултет, Градска управа за привреду итд.)	- Неискоришћеност браунфилд локација - Недостатак инфраструктурно опремљених локација за инвеститоре - Недостатак квалитетних пословних простора (производних и трговачких) - Неприлагођеност наставних програма средњег и високог образовања потребама привреде и тржишта рада - Низак ниво конкурентности малих и средњих предузећа - Сива економија, рад на црно - Недовољно развијена предузетничка култура и клима - Недовољна подршка малим и средњим предузећима и предузетницима, који желе да покрену сопствени бизнис - Неразвијено женско предузетништво - Недостатак инструмената за финансијску подршку иновационим пројектима - Одсуство стимулуса иновативног и предузетничког начина размишљања међу млађом популацијом - Недовољно пословног искуства везаног за развој, лансирање и управљање растом нових високотехнолошких производа и компанија - Слаба повезаност са светским стартап центрима - Недовољно интересно повезивање сличних/сродних привредних чинилаца - Недовољно развијена туристичка инфраструктура и непотпуна туристичка сигнализација - Недовољна доступност туристичких атракција корисницима јавног превоза - Уситњеност поседа, ниска продуктивност пољопривредне производње - Низак ниво знања и вештина пољопривредних произвођача у области нових технологија пољопривредне производње и законитости и трендова тржишта, педовољна информисаност, повезаност и организованост примарних пољопривредних произвођача - Неповољна старосна структура пољопривредних произвођача - Застарела инфраструктура пољопривредних домаћинстава

ШАНСЕ	ПРЕТЊЕ
• <i>Повољан геогрaфски положај (коридор X, близина коридора IX, коридор VII, Еуровело 6 – бициклистичка рута, близина аеродрома</i> • <i>Р. Србија – кандидат за Европску унију, доступност фондова Европске уније</i> • <i>Сарадња са другим градовима и општинама</i> • <i>Укључивање Универзитета у привредне токове</i> • <i>Споразуми о слободној трговини</i> • <i>Интерес доласка страних инвеститора</i> • <i>Партнерство јавног и приватног сектора</i> • <i>Постојање Луке Нови Сад, Слободне царинске зоне и Новосадског сајма</i> • <i>Стратешко опредељење на националном нивоу ка развоју МСП, економији знања и информатичком друштву</i> • <i>Ефикаснији подстицаји и олакшице за запошљавање и самозапошљавање</i> • <i>Подстицај формирању новооснованих предузећа у Србији, глобална експанзија стартапа</i> • <i>Развој модела ризичног капитала (venture capital) у Србији</i> • <i>Развој политике кластера</i> • <i>Развој креативних индустрија</i> • <i>Развој индустрије информационих и високих технологија</i> • <i>Тренд раста захтева за софтверским производима</i> • <i>Већи број студената информационих технологија</i> • <i>Енергетска ефикасност и веће коришћење обновљиве енергије</i> • <i>Развој туризма (развој омладинског, манифестационог, туризма кратких одмора, еко–етно туризма и здравственог туризма, развоје креативне индустрије)</i> • <i>Обнова и развој задругарства у пољопривреди</i> • <i>Органска производња и производи са заштићеним географским пореклом</i> • <i>Израда педолошких карата у циљу коришћења аграрних потенцијала</i> • <i>Мogućност повезивања са специјализованим институцијама у области пољопривреде у циљу едукације и других облика помоћи</i>	• <i>Лоша економска ситуација</i> • <i>Низак кредитни рејтинг државе и високе каматне стопе</i> • <i>Политичка нестабилност у земљи и региону</i> • <i>Спорост процеса придруживања Европској унији</i> • <i>Спорост процеса децентрализације и регионализације</i> • <i>Значајан утицај политике на екомска дешавања</i> • <i>Присутност корупције</i> • <i>Одлив квалификоване радне снаге</i> • <i>Неповољни демографски трендови</i> • <i>Нерешени имовинско-правни односи на земљишту и инфраструктури</i> • <i>Неефикасне административне процедуре</i> • <i>Сложени услови пословања</i> • <i>Неефикасан и спор процес приватизације предузећа</i> • <i>Слаба искоришћеност стратегија и акционих планова</i> • <i>Недовољна сарадња и заједничко планирање јавних институција са привредним и цивилним сектором</i> • <i>Честа промена законске регулативе</i> • <i>Неадекватан законски оквир за функционисање МСП и његове споре измене</i> • <i>Каскање у примени информационих технологија</i> • <i>Неадекватан законски оквир у области туризма</i> • <i>Загађење животне средине</i> • <i>Елементарне непогоде, заразне болести</i> • <i>Противградна заштита на ивици функционалности</i> • <i>Климатске промене</i> • <i>Слаба контрола примене важећих прописа у области радног права у примарној пољопривреди</i>

АКЦИОНИ ПЛАН ЗА ПРИОРИТЕТНУ ОБЛАСТ 3: ЕКОНОМСКИ РАЗВОЈ

ПРИОРИТЕТ		ЕКОНОМСКИ РАЗВОЈ					
Општи циљ		Створити услове за инвестиције и нова радна места					
Специфични циљ 3.1		Изградња функционалне економске инфраструктуре					
Број	Пројекат	Носилац	Партнери	Временски оквир	Укупна вредност средстава у РСД	Извор(и) средстава	Индикатори
3.1.1	Развој радне зоне „Римски шанчеви“	Јавно предузеће „Пословни простор“ у Новом Саду	/	2016–2020.	3.133.295.909,00	Град Нови Сад, донатори	Изграђени објекти у радној зони „Римски шанчеви“
3.1.2	Изградња Сателитске пијаце	Јавно комунално предузеће „Тржница“	/	2016–2017.	356.000.000,00	Град Нови Сад, Јавно комунално предузеће „Тржница“	Изграђена савремена Сателитска пијаца
3.1.3	Изградња велетржнице	Јавно комунално предузеће „Тржница“	/	2017–2020.	1.080.000.000,00	Град Нови Сад, Јавно комунално предузеће „Тржница“, донатори, јавно-приватно партнерство	Изграђена велетржница
3.1.4	Израда техничке документације и извођење радова на изградњи привредног објекта у Радној зони Север 4	Јавно предузеће Завод за изградњу града, Нови Сад	/	2016.	2.805.000.000,00	Град Нови Сад	Изграђен привредни објекат
Специфични циљ 3.2		Подршка развоју постојећих и нових привредних субјеката					
Број	Пројекат	Носилац	Партнери	Временски оквир	Укупна вредност средстава у РСД	Извор(и) средстава	Индикатори
3.2.1	Промоција и унапређења привреде Града Новог Сада	Градска управа за привреду	/	2016–2020.	43.081.486,00	Град Нови Сад	Обучени предузетници и иноватори за сопствено пословање и програмирање; Број посетилаца манифестација

3.2.2	Унапређење пословног окружења за развој агробизниса и туристичких потенцијала Града Новог Сада	Новосадски сајам	/	2016–2021.	230.400.000,00	Новосадски сајам, донатори	Одржани Међународни сајмови пољопривреде и туризма на Новосадском сајму
3.2.3	Стартап камп за обуку	Пословни инкубатор Нови Сад	Dafed, nStarter	2017–2020.	34.609.029,00	Пословни инкубатор Нови Сад, Град Нови Сад, донатори	Број пријављених учесника, број пријављених тимова, број одржаних дана тренинга, број сати одржаних менторских сесија, број финалних презентација
Специфични циљ 3.3		Унапређење конкурентности радне снаге					
Број	Пројекат	Носилац	Партнери	Временски оквир	Укупна вредност средстава у РСД	Извор(и) средстава	Индикатори
3.3.1	Подстицај запошљавања младих – приправници	Градска управа за привреду	Национална служба за запошљавање	2016–2020.	228.000.000,00	Град Нови Сад	Број запослених и стручно оспособљених приравника са положеним стручним испитом
3.3.2	Стручно оспособљавање незапослених лица – стручна пракса	Градска управа за привреду	Национална служба за запошљавање	2016 – 2020.	111.500.000,00	Град Нови Сад	Број лица која су прошла програм стручне праксе и положила стручни испит
3.3.3	Подршка развоју предузетничког духа незапослених лица–самозапошљавање	Градска управа за привреду	Национална служба за запошљавање	2016 – 2020.	100.000.000,00	Град Нови Сад	Број новоотворених предузетничких радњи или привредних друштава
3.3.4	Организовање јавних радова од интереса за Град Нови Сад	Градска управа за привреду	Национална служба за запошљавање	2016–2020.	75.000.000,00	Град Нови Сад	Број запослених из категорије теже запошљивих лица
3.3.5	Подстицање отварања нових радних места у приватном сектору – ново запошљавање	Градска управа за привреду	Национална служба за запошљавање	2016–2020.	50.000.000,00	Град Нови Сад	Број новоотворених радних места
3.3.6	Универзитетска	Градска управа	Универзи-	2016–2020.	/	Град Нови Сад	Број студената са стеченим

	професионална пракса студената завршних година факултета	за привреду	тет у Новом Саду				практичним знањима
Специфични циљ 3.4		Конкурентна и модерна пољопривреда					
Број	Пројекат	Носилац	Партнери	Временски оквир	Укупна вредност средстава у РСД	Извор(и) средстава	Индикатори
3.4.1	Контрола квалитета пољопривредног земљишта	Градска управа за привреду	/	2016–2018.	9.248.981,00	Град Нови Сад	Број анализираних узорака са пољопривредног земљишта које је предмет контроле
3.4.2	Одржавање постојеће каналске мреже на пољопривредном земљишту	Градска управа за привреду	/	2016–2020.	125.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Проценат очишћене каналске мреже у односу на укупну дужину на територији Града
3.4.3	Подршка руралном развоју	Градска управа за привреду	/	2016–2020.	53.000.000,00	Град Нови Сад	Број пољопривредних произвођача – корисника мера подршке
Специфични циљ 3.5		Развој туризма					
Број	Пројекат	Носилац	Партнери	Временски оквир	Укупна вредност средстава у РСД	Извор(и) средстава	Индикатори
3.5.1	Постављање табли и инфо-паноа информативне сигнализације за туристе и посетиоце у Новом Саду	Туристичка организација Града Новог Сада	/	2016–2019.	27.300.000,00	Туристичка организација Града Новог Сада, донатори	15 нових <i>City light</i> двостраних паноа, Сервисирање три постојећа двострана паноа, Сервисирање шест двостраних паноа и измештање у приградска насеља, Обележавање 24 хотела путем табли туристичке сигнализације за хотеле, Постављање два паноа за обележавање галерија

3.5.2	Нови Сад – "CITY BREAK 2020"	Туристичка организација Града Новог Сада	/	2016–2020.	365.000.000,00	Туристичка организација Града Новог Сада	Повећање броја туриста
3.5.3	Програм развоја туризма Града Новог Сада	Градска управа за привреду	Туристичка организација Града Новог Сада	2016.	2.113.000,00	Град Нови Сад	Израђен Програм развоја туризма Града Новог Сада
3.5.4	Стицања додатних вештина и знања даваоца услуга еко–етно туризма	Градска управа за привреду	Туристичка организација Града Новог Сада	2016–2017.	2.000.000,00	Град Нови Сад	Обучени даваоци услуга у еко–етно туризму
3.5.5	Изградња модерног „aqua park“-а	Јавно предузеће „Спортски и пословни центар Војводина“	/	2016 – 2017.	12.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Изграђен „aqua park“, Унапређена туристичка понуда Града

ПРИОРИТЕТНА ОБЛАСТ 4: ДОБРА УПРАВА

Добра управа је предуслов за остваривање развоја и дефинисаних приоритета за развој било које јединице државне управе, па тако и Града Новог Сада. Увођење електронске управе се често погрешно посматра уско – као електронизација постојећих процеса и омогућавање приступа сервисима путем интернета. Овај сегмент електронске управе је одавно превазиђен и заменио га је концепт измене јавне управе технологијама електронске управе.

Да бисмо постигли жељени циљ, потребно је перманентно радити на испуњењу специфичних циљева, а један од њих је свакако и поједностављење административних процедура. Познато је да административне процедуре у постојећем облику годинама егзистирају непромењене, упорно игноришући чињеницу да је употреба рачунара у свакодневном раду фактичко стање. Циљ је да доказивање тврдњи у административном поступку не буде терет подносиоца захтева, већ да увођењем сервиса размене информација између органа управе (G2G) процедуре буду поједностављене до нивоа подношења захтева, које наравно може бити и електронско.

Управљање савременим градовима, у којима живи преко 50% светског становништва, представља изазов за сваку локалну администрацију и условљава њено осавремењивање у смислу примене савремених технолошких решења, нових модела рада и прилагођавања потребама грађана и пословних субјеката. Град Нови Сад увођењем решења заснованих на савременим технологијама постепено усваја концепт Паметног града (*Smart city*). Захваљујући томе, грађани Новог Сада ће имати могућност не само да користе савремене “паметне” услуге које постоје на нивоу Европске уније, већ ће бити и међу првима у Европи који ће користити одређене иновативне јавне услуге.

Успостављање повећаног учешћа грађана и привредних субјеката у доношењу одлука доводи до подизања поверења грађана у органе Управе и успостављање дугорочних позитивних односа. Неопходно је обезбедити лак приступ информацијама грађанима, несметану комуникацију са државним органима, локалним самоуправама и државним организацијама које су носиоци јавних овлашћења, како би им биле пружене што боље и ефикасније услуге.

Последњи, али не мање вредан циљ, јесте и унапређење људских ресурса. Сваки службеник треба да се осећа одговорним за услуге које пружа грађанима, а неопходно је и усвајање нових, ефикаснијих начина рада, што подразумева сталне обуке. Запослени којима се пружа могућност да раде на себи, и за које се обезбеђују адекватни механизми мотивације, временом постају задовољнији и пружају квалитетније сервисе.

SWOT АНАЛИЗА: Добра управа

<u>СНАГЕ</u> • Високообразована радна снага • Радно искуство запослених • Е-управа • Висина буџета по глави становника • Постојање техничких капацитета за рад • Омогућено коришћење услуга грађанима • Увођење Диспечер система (подаци о поднетим пријавама и отвореним предметима у градским управама) • Транспарентност	<u>СЛАБОСТИ</u> • Недовољно ефикасна комуникација и размена информација између градских управа и служби, односно градских управа и служби са јавним предузећима чији је оснивач Град • Немогућност електронског праћења тока предмета • Непостојање адекватног софтвера, односно слабости постојећег софтверског програма • Недовољна техничка опремљеност (рачунарска опрема) • Изостанак континуиране едукације стручног кадра • Непостојање интерене контроле • Непостојање службе за управљање људским ресурсима
<u>ШАНСЕ</u> • Увођење система за управљање ресурсима и едукацију људских ресурса • Међуопштинска сарадња • Усавршавање е-управе као осовина Smart City стратегије • Усвајање достигнућа савремене администрације из земаља региона и Европске уније • Нови Закон о управном поступку • Родно буџетирање	<u>ПРЕТЊЕ</u> • Неповољна економска ситуација, опадање јавних прихода • Неусклађеност републичких прописа • Одлив квалитетних кадрова • Недовољна усклађености градских одлука са републичким прописима

АКЦИОНИ ПЛАН ЗА ПРИОРИТЕТНУ ОБЛАСТ 4: ДОБРА УПРАВА

ПРИОРИТЕТ		ДОБРА УПРАВА					
Општи циљ		Унапредити институционалне и управљачке капацитете					
Специфични циљ 4.1		Унапређење административних процедура					
Број	Пројекат	Носилац	Партнери	Временски оквир	Укупна вредност средстава у РСД	Извор(и) средстава	Индикатори
4.1.1	Унапређење система наплате пореза на имовину	Градска пореска управа	/	2017.	/	Град Нови Сад, донатори	Проценат повећања наплате
4.1.2	Цертификација Града са повољним пословним окружењем према стандарду <i>BFC SEE: 2012</i>	Град Нови Сад	/	2016.	1.200.000,00	Град Нови Сад	Добијен Цертификат по стандарду <i>BFC SEE: 2012</i>
4.1.3	Јединствено и целовито електронско праћење финансијске документације	Градска управа за финансије	/	2016–2020.	/	Град Нови Сад, донатори	Број предмета за које се може утврдити тренутни статус
4.1.4	Израда софтвера за праћење поступка доношења планске документације	Градска управа за урбанизам и стамбене послове	/	2016.	3.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Успостављен систем за праћење поступка доношења планске документације
4.1.5	Управљачки информациони систем Градске управе за инспекцијске послове (Диспечер систем)	Градска управа за инспекцијске послове	/	2017–2020.	2.800.000,00	Град Нови Сад, донатори	Број унетих и евидентираних пријава, Број евидентираних предмета, Број поступања овлашћених инспектора
4.1.6	Комуналне пријаве – систем извештавања, анализе и одлучивања	Јавно комунално предузеће „Информатика“, Градска управа за инспекцијске послове	/	2016–2017.	3.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Број обрађених пријава корисника
4.1.7	Управљање имовином Града Новог Сада	Град Нови Сад	/	2016–2017.	20.000.000,00	Град Нови Сад, донатори	Број непокретности у власништву Града Новог Сада за које је утврђена тржишна и књиговодствена вредност

Специфични циљ 4.2		Успостављање предуслова за развој <i>Smart city</i> концепта					
Број	Пројекат	Носилац	Партнери	Временски оквир	Укупна вредност средстава у РСД	Извор(и) средстава	Индикатори
4.2.1	<i>Smart City Strategy</i>	Град Нови Сад	/	2016.	3.000.000,00	Донатори	Усвојен стратешки документ
4.2.2	Изградња објекта Градске управе Града Новог Сада	Градска управа за урбанизам и стамбене послове	/	2017–2020.	2.462.853.200,00	Град Нови Сад, донатори	Завршен објекат Градске управе Града Новог Сада
4.2.3	Мобилност и транспорт дигиталног новчаника (<i>Mobility and Transport Digital Wallet – Mobi Wallet</i>)	<i>Indra Sistemas, S.A.</i>	Град Нови Сад и партнери из Србије, Шпаније, Италије и Велике Британије	2016.	587.500,00	Град Нови Сад, донатори	Имплементиран и тестиран пилот пројекат
4.2.4	Иновативан приступ пружању јавних услуга кроз рачунарство у облаку (<i>"Cloud Approach for Innovation in Public Services" – CLIPS</i>)	<i>Engineering – Ingegneria Informatica SPA ENG Italy</i>	Град Нови Сад и партнери из Србије, Шпаније, Италије, Немачке и Велике Британије	2016.	1.740.000,00	Град Нови Сад, донатори	Имплементиран и тестиран пилот пројекат
4.2.5	Нови концепт јавне управе засноване на мобилним градским сервисима у чијој изради учествују грађани (<i>A new concept of public administration based on citizens co-created mobile urban services – WeLive</i>)	<i>Fundación Tecnalia Research & Innovation</i>	Град Нови Сад и партнери из Србије, Шпаније, Италије и Финске	2016–2018.	9.300.000,00	Град Нови Сад, донатори	Имплементиран и тестиран пилот-пројекат
4.2.6	Поуздан, паметан и сигуран Интернет за Паметне градове (<i>A reliable, smart and secure Internet of Things for Smart Cities –</i>	Универзитет у Сарију (<i>University of Surrey</i>)	Град Нови Сад и партнери из Србије,	2016.	/	Град Нови Сад, донатори	Имплементиран и тестиран пилот-пројекат

	<i>SOCIOTAL)</i>		Аустралије, Велике Британије, Шпаније, Италије, Холандије и Француске				
4.2.7	Развој Е–управе	Јавно комунално предузеће „Информатика“	/	2016.	2.000.000,00	Град Нови Сад, Јавно комунално предузеће „Информатика“, донатори	Број регистрованих корисника
Специфични циљ 4.3		Успостаљање повећаног учешћа грађана и привредних субјеката у раду органа Града					
Број	Пројекат	Носилац	Партнери	Временски оквир	Укупна вредност средстава у РСД	Извор(и) средстава	Индикатори
4.3.1	Месне заједнице – друга кућа за грађане Новог Сада	Градска управа за опште послове	/	2016–2020.	/	Град Нови Сад, донатори	Број организованих догађаја
4.3.2	Јавно-приватно партнерство – нови инструмент локалног економског развоја	Град Нови Сад	/	2016–2020.	/	Град Нови Сад	Формирано радно тело
Специфични циљ 4.4		Унапређење људских ресурса					
Број	Пројекат	Носилац	Партнери	Временски оквир	Укупна вредност средстава у РСД	Извор(и) средстава	Индикатори
4.4.1	Едукација запослених у Граду Новом Саду, јавним и јавним комуналним предузећима и установама на тему припреме и реализације пројеката	Град Нови Сад	/	2016–2020.	1.200.000,00	Град Нови Сад, донатори	Број едукованих запослених
4.4.2	Едукација запослених у Градској управи за саобраћај и путеве из области безбедности саобраћаја и јавних набавки	Градска управа за саобраћај и путеве	/	2016–2020.	1.645.000,00	Град Нови Сад	Број едукованих запослених
4.4.3	Едукација запослених у Градској управи за урбанизам и стамбене послове из области запошљавања, финансија, јавних набавки, урбанизма и	Градска управа за урбанизам и стамбене послове	/	2016–2020.	900.000,00	Град Нови Сад	Број едукованих запослених

	просторног планирања						
4.4.4	Едукација запослених у Градској управи за привреду из области запошљавања, финансија, јавних набавки, пољопривреде и ванредних ситуација	Градска управа за привреду	/	2016–2020.	1.000.000,00	Град Нови Сад	Број едукованих запослених
4.4.5	Родна равноправност – политика једнаких могућности у органима локалне самоуправе	Градска управа за опште послове	/	2016–2020.	720.000,00	Град Нови Сад, донатори	Креирана база података, број едукованих запослених

ПРИОРИТИЗАЦИЈА

Акциони план је оперативни алат за имплементацију Стратегије одрживог развоја Града Новог Сада и оквир за боље планирање буџета и ефикаснију организацију пројектног рада у граду. Акциони план обухвата листу најбитнијих пројеката или програма уз помоћ којих ће град Нови Сад за следећих пет година остварити постављене развојне циљеве.

Процес израде Акционих планова подразумевао је рад у групама формираним у складу с дефинисаним приоритетним областима 1. Урбани развој, 2. Друштвени развој, 3. Економски развој и 4. Добра управа. Чланови Партнерске скупштине су активно учествовали у раду Радних група по областима. Резултат њиховог рада су 163 предложена пројекта.

Претпоставке на којима су засновани акциони планови за наведене приоритетне области су:

- У акционим плановима се налазе пројекти који су идентификовани у фази припремања Стратегије одрживог развоја Града Новог Сада.
- За сваки пројекат опредељен је носилац, партнери, временски оквир, вредност, извори средстава и индикатори.
- За већину пројеката финансијске вредности су процењене, осим за пројекте који немају комплетирану техничку документацију или студије изводљивости.
- Све вредности пројеката су представљене у ценама за 2015. годину.
- Потенцијално кофинансирање донатора процењено је на основу познавања потенцијалних извора финансирања.

Након идентификације свих потенцијалних пројеката урађена је приоритизација пројеката у складу са методологијом Сталне конференције градова и општина, која је представљена у табелама у наставку, и то тако што су по приоритетним областима селектовани пројекти чија је укупна вредност већа од 120.000.000,00 динара, а затим су предлози пројеката процењивани у складу са унапред дефинисаним критеријумима и бројем бодова по критеријуму.

Критеријуми за приоритизацију:

Р.Б	КРИТЕРИЈУМИ	Могући број поена
	Општи пројекат - Уколико је пројекат: У служби целе локалне заједнице У служби више од једног дела локалне заједнице У служби само једног дела локалне заједнице	 1 0.5 0
1	КРИТЕРИЈУМ 1	
	Повезан пројекат - Ако је пројекат: Повезан са другим прихваћеним пројектима Није повезан са другим прихваћеним пројектима	 1 0
2	КРИТЕРИЈУМ 2	
	Средства за реализацију пројекта - Уколико су: Средства за реализацију пројекта су обезбеђена Уколико су средства за реализацију пројекта нису обезбеђена	 1 0
3	КРИТЕРИЈУМ 3	
	Утицај пројекта на буџетске приходе локалне самоуправе Реализација пројекта доводи до пораста буџетских прихода или смањења буџетских расхода локалне самоуправе Реализација пројекта не утиче на буџетске приходе локалне самоуправе	 1 0
4	КРИТЕРИЈУМ 4	
	Донације, субвенције, преференцијални кредити За реализацију пројекта предвиђене донације, субвенције или кредити За реализацију пројекта нису предвиђене донације, субвенције или кредити	 1 0
5	КРИТЕРИЈУМ 5	
	Утицај пројекта на животну средину Ако пројекат утиче корисно на животну средину Ако пројекат утиче негаривно на животну средину Ако нема утицаја пројекта на животну средину	 1 -1 0
6	КРИТЕРИЈУМ 6	
	Утицај пројекта на привредни развој - Ако се предвиђа: Позитиван утицај пројекта на привредни развој Нема утицаја пројекта на привредни развој	 1 0
7	КРИТЕРИЈУМ 7	
УКУПАН БРОЈ ПОЕНА:		

УРБАНИ РАЗВОЈ		
Тежина	Поени	Тежина * Поени
15	0	0
10	0	0
10	0	0
20	0	0
20	0	0
15	0	0
10	0	0
		0

ДРУШТВЕНИ РАЗВОЈ		
Тежина	Поени	Тежина * Поени
25	0	0
10	0	0
15	0	0
10	0	0
20	0	0
15	0	0
5	0	0
		0

ЕКОНОМСКИ РАЗВОЈ		
Тежина	Поени	Тежина * Поени
10	0	0
10	0	0
10	0	0
20	0	0
15	0	0
15	0	0
20	0	0
		0

ДОБРА УПРАВА		
Тежина	Поени	Тежина * Поени
20	0	0
10	0	0
10	0	0
15	0	0
15	0	0
10	0	0
20	0	0
		0

Приоритизација табеларни приказ

Утврђивање приоритета		
Број	Приоритет / Специфични циљ / Пројекат	Број бодова
УРБАНИ РАЗВОЈ		
Очување и унапређење урбаног идентитета		
1.1.2	Пројекат рехабилитације комплекса Петроварадинске тврђаве	80
1.1.3	Позоришни трг – уређење	40
Унапређење и заштита животне средине		
1.2.6	Управљање популацијом напуштених животиња на територији Града Новог Сада	85
1.2.7	Управљање отпадом животињског порекла на територији Града Новог Сада	85
1.2.4	Адаптација јавног осветљења на територији Града Новог Сада	65
1.2.3	Изградња постројења за пречишћавање отпадних вода у насељу Бегеч	57.5
Увођење обновљивих извора енергије и унапређење енергетске ефикасности		
1.3.3	Оснивање Буџетског фонда за енергетску ефикасност и обновљиве изворе енергије	70
1.3.8	Јавно-приватно партнерство на замени светилки и одржавању система јавног осветљења	65
1.3.4	Употреба биомасе добијене одржавањем зелених градских површина за загревање пластеника и производњу компоста – енергетски ефикасан расадник	62.5
1.3.6	Повећање енергетске ефикасности објекта ЈП „Спортски и пословни центар Војводина“	62.5
Унапређење комуналног система и комуналне инфраструктуре		
1.4.1	Успостављање регионалног система управљања отпадом за Град Нови Сад и општине Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беочин, Жабаљ, Србобран, Темарин и Врбас, са изградњом регионалног центра за управљање отпадом на територији Града Новог Сада	95
1.4.24	Централно постројење за пречишћавање отпадних вода Града Новог Сада са припадајућим колекторским правцима	95
1.4.2	Унапређење постојећег система сакупљања, транспорта, складиштења и депоновања отпада у Новом Саду	85
1.4.15	Реконструкција постојећих и изградња нових објеката, као и инфраструктурно опремање Градског гробља у Новом Саду	85
1.4.22	Спајање јужног и северног градског слива канализације Новог Сада	85
1.4.21	Фабрика воде на Петроварадинској ади	82.5
1.4.23	Нова црпна станица на локалитету ГЦ2	80
1.4.16	Реконструкција постојећих и изградња нових објеката, инфраструктурно опремање Успенског, Алмашког, Католичког, Реформаторско-евангелистичког, Јеврејског, Русинског и Назаренског гробља у Новом Саду, као и свих гробља у Футогу, Петроварадину, Ветернику, Буковцу, Каћу, Будисави, Ковиљу, Кисачу, Степановићеву, Руменки, Бегечу, Сремској Каменици, Старим и Новим Лединцима и Ченеју	77.5
1.4.3	Радна зона Север 4 у Новом Саду	75
1.4.18	Изградња новог крематоријума на Градском гробљу у Новом Саду	72.5

1.4.14	Оптичка телекомуникациона инфраструктура Града Новог Сада	70
1.4.10	Инфраструктурно опремање локалитета за уступање инвеститорима (садашњи Расадињик, Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“, Нови Сад)	65
1.4.11	Јавна гаража Шафаријева – Успенска	60
1.4.6	Изградња саобраћајних површина, водовода и канализације са рушењем објеката у Улици Бате Бркића у Новом Саду	57.5
1.4.20	Водоснабдевање насеља Бегеч	57.5
1.4.7	Изградња саобраћајних површина са одводњавањем и реконструкција водовода у улици Цара Лазара у Футогу	45
1.4.5	Изградња водовода, фекалне и атмосферске канализације у насељу Боцке у Сремској Каменици	40
Унапређење система саобраћаја и саобраћајне инфраструктуре		
1.5.4	Изградња Робно- транспортног центра у Новом Саду	85
1.5.8	Изградња друмско–железничког моста преко реке Дунав у Новом Саду – „Жежељев мост“	80
1.5.9	Изградња приступних саобраћајница Жежељевом мосту	80
1.5.19	Електронски систем наплате аутобуских карата у јавном превозу путника у Новом Саду	55
1.5.18	Набавка нових аутобуса	50
1.5.21	Изградња подземне гараже у улици Модене	50
1.5.12	Пут до Каћа, изградња главног улазног правца, друга трака	47.5
1.5.13	Изградња главне саобраћајнице кроз Футог у пуном профилу	47.5
1.5.11	Сентандрејски пут – комплетирање планираног профила саобраћајнице	45
1.5.7	Изградња пешачко–бициклическог моста преко Дунавца у Новом Саду	40
1.5.14	Пут до Руменке, изградња главног улазног правца, друга трака	37.5
ДРУШТВЕНИ РАЗВОЈ		
Доступно и квалитетно образовање		
2.1.3	Доградња Основне школе “Никола Тесла”	67.5
2.1.1	Изградња Музичке школе “Исидор Бајић” и Балетске школе у Новом Саду са концертном двораном	60
2.1.2	Изградња нове школске зграде Пољопривредне школе са домом ученика, Футог	60
Креативна културна политика и очување културног наслеђа		
2.2.9	„Youth Creativ Polis – cultural hub” – Омладински креативни центар	87.5
2.2.7	Изградња амфитеатра у Кисачу	62.5
2.2.12	Развој и унапређење културе	50
2.2.15	Унапређење јавног информисања	40
Унапређење система здравствене заштите		
2.3.2	Опремање здравствених установа медицинско–техничком опремом	70
2.3.1	Изградња објеката завода за хитну медицинску помоћ у Новом Саду	50
Унапређење система спорта и положаја младих у друштву		
2.5.4	Мале урбане целине	50
ЕКОНОМСКИ РАЗВОЈ		
Створити услове за инвестиције и нова радна места		
3.1.1	Развој радне зоне „Римски шанчеви“	85

3.1.3	Изградња велетржнице	75
3.1.4	Израда техничке документације и извођење радова на изградњи привредног објекта у Радној зони Север 4	70
3.1.2	Изградња Сателитске пијаце	55
Подршка развоју постојећих и нових привредних субјеката		
3.2.2	Унапређење пословног окружења за развој агробизниса и туристичких потенцијала Града Новог Сада	70
Унапређење конкурентности радне снаге		
3.3.1	Подстицај запошљавања младих – приправници	70
Конкурентна и модерна пољопривреда		
3.4.2	Одржавање постојеће каналске мреже на пољопривредном земљишту	65
Развој туризма		
3.5.2	Нови Сад – "CITY BREAK 2020"	60
ДОБРА УПРАВА		
Успостављање предуслова за развој Smart City концепта		
4.2.2	Изградња објекта Градске управе Града Новог Сада	70

ПЛАНОВИ ИМПЛЕМЕНТАЦИЈЕ АКЦИОНИХ ПЛАНОВА ЗА ПЕРИОД 2016–2020. ГОДИНЕ

Планове имплементације акционих планова за период 2016–2020. године припрема Координациони тим за израду стратегије одрживог развоја Града Новог Сада, у сарадњи са Канцеларијом за локални економски развој, и доставља Градском већу Града Новог Сада на доношење.

ИЗВЕШТАВАЊЕ

Координациони тим за израду стратегије одрживог развоја Града Новог Сада и Привредни савет Града Новог Сада прате реализацију планова имплементације акционих планова. Координациони тим за израду стратегије одрживог развоја Града Новог припрема годишње извештаје Плана имплементације акционих планова у сарадњи са Канцеларијом за локални економски развој и доставља их Скупштини Града Новог Сада на разматрање.